

TIMBRO

VERKSAMHETS- BERÄTTELSE 2019

Text: Philip Lerulf
Formgivning: Mikael Eisen
Foto: Anders Meisner
Tryck: Print Best, Estland

INNEHÅLL

1. Det här är Timbro	6
2. Nyckeltal	7
3. VD har ordet	8
4. Våra programområden	
4.1 Skatter	14
4.2 Arbetsmarknad	16
4.3 Välfärd	18
4.4 Integration	20
5. Frihetlig konservatism	22
6. Ett frihetligt Europa	24
7. Timbro förslag	26
8. Campus Timbro	30
9. Kommunikation	34
10. Smedjan	36
11. Vi på Timbro	44
12. Vår styrelse	46

ETT AXPLOCK AV VÅ

14/3 Fullsatt kunskapsseminarium om radikaliserings och extremism med Eli Göndör, Magnus Ranstorp, Christer Mattsson och Amir Rostami.

24/1 Kvällslansering av Nozicks klassiker *Anarki stat och utopi* med kommentarer av bland andra Johan Norberg och Henrik Dahlquist.

6/2 Ideologifrukost på temat "Är konservatismen på väg tillbaka?", med Katarina Barrling, Torbjörn Nilsson och Fredrik Haage.

28/5 Efter fullsatta debatter vid New York University och Institute of Humane Studies drabbar Helena Rosenblatt, professor vid City University New York, och Dan Klein, professor vid George Mason-universitetet, samman på Timbro i en välbesökt ideologisk debatt om liberalismens framtid.

21/5 Kvällslansering av pocketversionen av Dan Kornstorsäljare *Som om Gud fanns* med Johan Hakelius, Felicia Ferreira och Per Svensson.

11/4 Lansering av *Reformbevakaren.se* där vi följer genomförandet av Januariavtalet med fokus på 20 liberala reformlöften.

20/2 Europalansering av nya Timbro Authoritarian Populism Index.

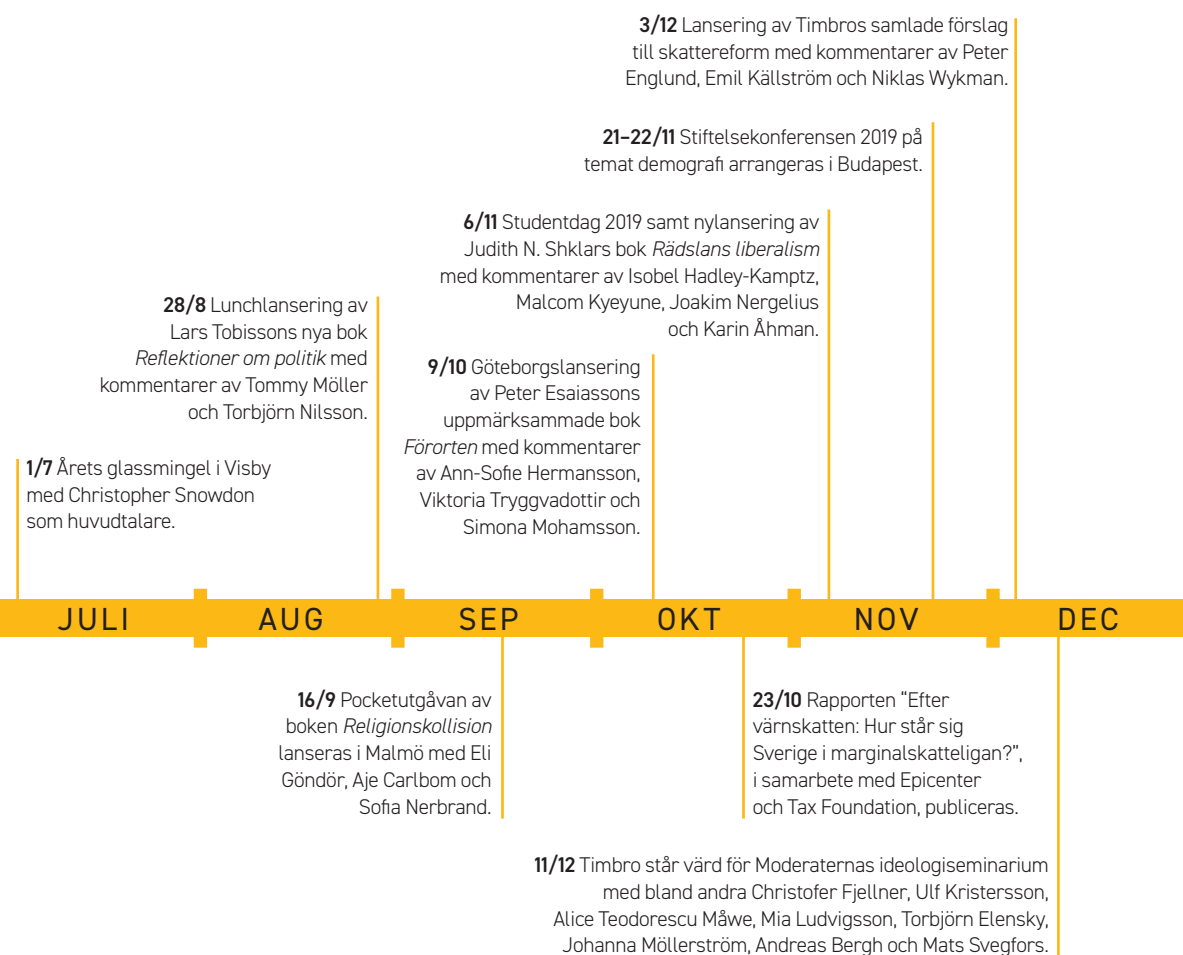
18/3 Timbro arrangerar den första debatten med toppkandidaterna inför Europaparlamentsvalet med Fredrick Federley, Sara Skyttedal, Jessica Poltjard och Said Abdu.

15/4 Debatt med anledning av rapporten "Bryt det ärvda utanförskapet" med Benjamin Dousa, Anders Lindberg, Tino Sanandaji och Karin Pihl.

27/5 Malmöansering av nyutgåvan av kioskvältaren *Klanen* med Per Brinkemo, Johan Lundberg och Lars Åberg.

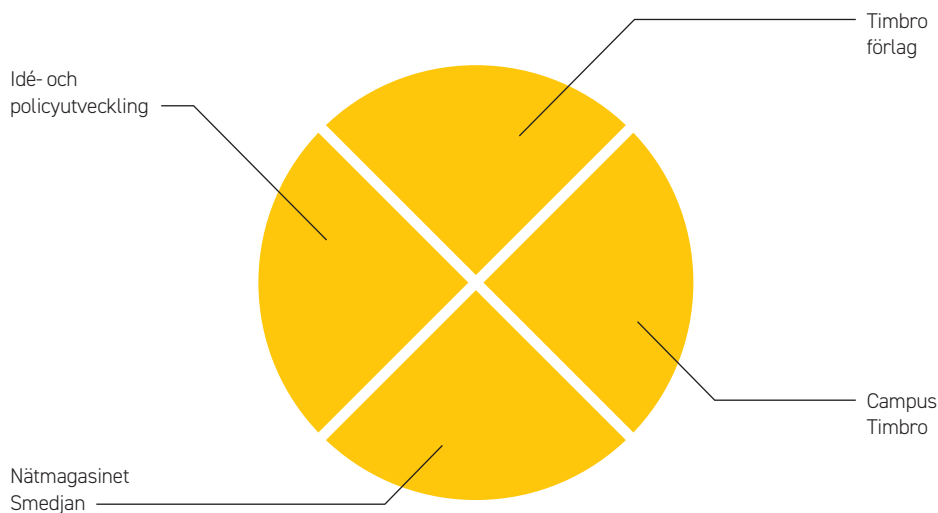
7-9/6 Classical Liberal Summer Seminar 2019, Sigtunastiftelsen.

RA AKTIVITETER 2019



DET HÄR ÄR TIMBRO

Grundat år: **1978**
Säte: **Stockholm**
Antal anställda: **20**
Omsättning 2019: **Cirka 30 miljoner**



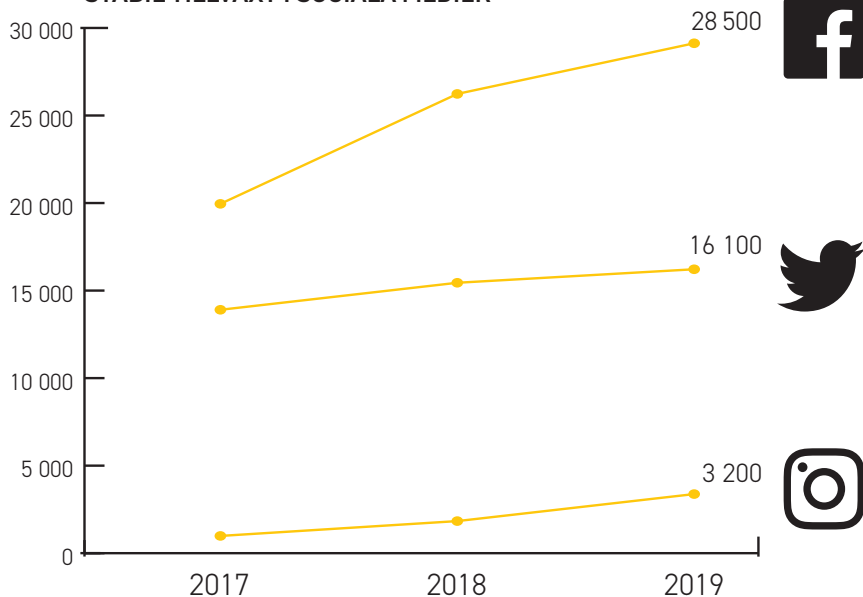
TIMBRO I KORTHET

Timbro är Nordens främsta marknadsliberala tankesmedja och en etablerad och välrenommerad aktör i världen. Sedan starten 1978 är uppdraget att långsiktigt bilda opinion för marknadsekonomi, fri företagsamhet, individuell frihet och ett öppet samhälle. Vi bidrar till idé- och policyutvecklingen i de politiska partierna, utbildar nästa generations tänkare och ledare genom våra utbildningar inom ramen för Campus Timbro och garanterar genom förlagets utgivning att de klassiska liberala idéerna hålls vid liv.

Timbro, som finansieras av Stiftelsen Fritt Näringsliv, har inget gemensamt program. Medarbetarna och de personer som på olika sätt är knutna till verksamheten tillhör den breda borgerligheten, men har i regel olika uppfattningar om det mesta. Detta är också vår styrka. I stället förenas vi av en handfull grundläggande övertygelser: allas rätt att ta ansvar för sitt eget liv, att mångfald och valfrihet är viktigare än ekonomisk jämlikhet och att politikens makt över människor och företag måste minska.

NYCKELTAL

STABIL TILLVÄXT I SOCIALA MEDIER



Egna seminarier:
36



Besökare:
3 900



Föreläsningar för student-
och ungdomsförbunden:
43



Föreläsningar för
de borgerliga partierna:
18



Omnämmanden i riksdagen
(motioner och riksdagstryck):
22



Rapporter och
briefing papers:
18



Lanserade böcker:
17



Sålda böcker:
25 000



VÅR VD
HAR
ORDET

Inom fransk politik och film är uttrycket ”rupture” vanligt förekommande. Till skillnad från det torrare svenska ordet uppbrott fångar det franska begreppet också de känslomässiga svallvågor som följer med omvälvande förändringar, oavsett om det handlar om en större kris i samhället eller om ett långvarigt äktenskap som tar slut.

Därför väljer jag ”rupture” som det ord som får sammanfatta 2019. Det var året då Alliansen slutligen dog på riksplanet och ett nytt politiskt landskap på allvar började värka fram.

För Timbro innebär det som händer att det är viktigare än någonsin att behålla fokus på kärnuppgifter: att värna fria individer, fria marknader och det öppna samhället.

I en tid när det marknadsliberala perspektiv som vi slåss för blir allt mer ifrågasatt måste vi både kunna hålla ett tydligt avstånd från parti- och personkonflikter och samtidigt erbjuda en lägereld för de som håller entreprenörskap, dynamik och frihet högt. Det gäller inte minst för de yngre krafter som nu formas politiskt, i en tid där sprängningar, skjutningar och rån mot barn dominerar den dagordning som tidigare främst brukade kretsa kring ekonomi, skatter och avregleringar.

Här ska Timbro fortsätta spela en avgörande roll som ankare, stödmur och i förekommande fall, murbräcka, för att upprätthålla en agenda som inte helt fokuserar på kulturkrig utan envist framhåller näringslivets betydelse för mänskligt och kulturellt välbefinnande.

Men inför alla dessa utmaningar finns det också skäl att glädjas över de positiva saker som händer och har hänt. Ett antal frågor som Timbro drivit de senaste åren har under 2019 börjat närma sig ett läge där idéer faktiskt kan komma att omvandlas till praktisk politik. Vårt

decennielånga arbete mot alkoholmonopolet har börjat vinna parlamentariskt stöd, diskussionen om en reformering av den rekordlånga – och rekorddyra – föräldraförsäkringen visar inga tecken på att avta. Den debatt som vi initierade om att byta till ett försäkringsbaserat sjukvårdssystem med mer privat finansiering har fått ett oväntat varmt mottagande från flera partier liksom vårt förslag till en samlad skattereform som vi presenterade i slutet av 2019. Äntligen avskaffas värnskat- ten och det finns gott hopp om att regelverket för arbetskraftsinvandringen, trots alla turer,

inte bara kommer att förbli baserat på liberala principer utan också korrigerat till det bättre.

Här spelar Timbros självständighet en

nyckelroll: utan den hade många av dessa föga publikfriande strider varit omöjliga att ta.

Viktigast av allt är och förblir vårt långsiktiga uppdrag att bygga en solid bas av förståelse och acceptans för en frihetlig, marknadsliberal agenda hos yngre generationer. Sedan 2019 erbjuder vi inte mindre än sex program och utbildningar inom ramen för vårt nya utbildningskoncept, Campus Timbro. Glädjande är också utvecklingen för vårt förlag. Medan andra förlag ser en vikande efterfrågan, säljer vi böcker som aldrig förr: glöm allt du hört om att ingen läser böcker längre. Den klassiskt liberala traditionen är i högsta grad levande!

I den här skriften lyfter vi fram ett antal aktiviteter som präglade 2019. Vill du veta mer, hör av dig!



Karin Svanborg-Sjövall, VD



Lufs nyvalda ordförande **@roromina** bläddrade i boktraven i vår pop up-bokhandel på **#luf19** och valde "Ny liberalism".



Idel glada miner och skratt när Helena Rosenblatt, professor vid City-universitetet i New York och aktuell med boken The Lost History of Liberalism, och Dan Klein, professor vid George Mason-universitetet, igårkväll drabbade samman hos oss i Stockholm i ett spännigt meningsutbyte om liberalismens ursprung och framtid.



Trevlig helg hälsar vi och **@buschebba** från **@kristdemokraterna's** kommun- och regiondagar i **#örebro #kddagar #timbro**



"Warren Buffett och Bill Gates är duktiga på att driva företag, men inte på att berätta vilken politik som är bäst för tillväxt."

Miljardärer som Bill Gates och Warren Buffet har fel när de ropar på högre skatter och mer omfördelning. "De är duktiga på att driva företag, men inte på att berätta vilken politik som är bäst för tillväxt. För mig som nationalekonom är det självklart att det ska löna sig att driva företag, att vara entreprenör, spara och investera", sa vår chefsekonom **@jacob_lundberg** när han gästade DI-TV under fredagen.



Säg hej till **@nyamkosabuni**, en av många glada liberaler som tittade förbi vår pop up-bokhandel på **#luf19** Trevlig helg!



Trevlig helg från **#sverigemötet2019** i **#karlstad** önskar **@perrosencrantz** från **@moderaterna** och vår förlagschef **@andreasjohanssonheino**



Hej från **@moderaterna's** partistämma! Titta förbi vår pop up-bokhandel om du är på plats.



Den senaste kioskvältaren från vårt förlag heter "Förorten". I boken ger statsvetaren och författaren Peter Esaiasson röst åt människor i Göteborgsförorterna Hjällbo och Bergsjön som tröttnat på en utbredd bidragsmentalitet, barn och ungdomar som saknar ansvarstagande föräldrar och nedskräpning. Försäkra dig om ett eget exemplar innan utgåvan är slut. Besök **timbro.se/forlag** och köp boken nu!

VÅ
PROG
OMR

RA
RAM-
ÅDEN
TIMBRO

EN REFORM FÖR TILLVÄXT OCH ENKELHET



Fullsatt till sista plats när Jacob Lundberg presenterade sin samlade skattereform.



Emil Källström, ekonomisk-politisk talesperson för Centerpartiet, medverkade vid lanseringen av Timbros förslag till skattereform.



Niklas Wykman, skattepolitisk talesperson för Moderaterna, kommenterar "Framtidens skatter" vid lanseringen på Kungsgatan 60.

Bristerna i det svenska skattesystemet är många och på sistone har allt fler börjat efterfråga en genomgripande reform. Efter två års arbete presenterade vår chefsekonom Jacob Lundberg i december 2019 de förändringar som han anser är nödvändiga för att värna tillväxten och därmed välförhållandet.

Det svenska skattesystemet saknar inte brister: reglerna är i stora delar svåra att förstå, höga, närmast konfiskatoriska, marginalskatter på arbete gör att det lönar sig sämre att studera och anstränga sig och företagsbeskattningen underlättar knappast entreprenörskap och investeringar. Allt fler har på senare år fått upp ögonen för vilka utmaningar som detta innebär och i Januariavtalet mellan regeringspartierna, Centerpartiet och Liberalerna finns också ett tydligt löfte om en genomgripande skattereform.

– Blir reformen verklighet skulle det inte vara den första bredare omgåendet av skattesystemet som genomförs i Sverige och sannolikt heller inte den sista. Det tycks behövas ordentliga förändringar någon gång vartannat årtionde och eftersom det redan gått 30 år sedan den stora reformen i början av 1990-talet så är det onekligen på tiden, säger Jacob Lundberg, chefsekonom på Timbro.

NY SKATTEREFORM

I slutet av 2019 lade Jacob fram sitt förslag till hur systemet bör reformeras. I rapporten "Framtidens skatter: En reform för tillväxt och enkelhet" föreslår han bland annat att de första 10 000 kronorna i månadslön skattebefrias, att den statliga inkomstskatten avskaffas, en sänkning av kapitalinkomstskatten till 15 procent, en halvering av bolagsskatten samt att momsen görs enhetlig.

Rapporten fick snabbt uppmärksamhet med reaktioner på nyhetsplats, i ledare och i ett replikskifte i Dagens Nyheter. Även internt prioriterades lanseringen med en rad kommunikativa uttag, däribland flera filmer. Trots att Jacob vid det här laget kan rapporten inantill

och utantill är han inställd på att berätta om och argumentera för sina förslag under lång tid framöver.

– Opinionsbildning tar tid. Det är inte ovanligt att tiden räknas i år och decennier. Men det ger resultat. Ta värnskatten som ett exempel. Det har pratats om att ta bort den i princip sedan den infördes 1995 och steg för steg har allt fler kommit att se både att den tillför mycket lite till statskassan och att borttagandet över tid är självfinansierande. Det är ganska fantastiskt att det är en socialdemokratisk regeringen som skrotar skatten. Det faktum att det finns ett bakomliggande resonemang till borttagandet kommer att ställa betydligt högre krav på den socialdemokrat som i framtiden vill höja skatten för personer med högre inkomster.

FRAMGÅNGSRIK OPINIONSBYGGNING

Jacob Lundberg har sedan han blev chefsekonom 2017 fått en framträdande roll i debatten, inte minst som expert i paneler och som föredragshållare. Under 2019 höll Jacob inte mindre än 22 föredrag i olika sammanhang, bland annat samtliga borgerliga ungdomsförbund. Den viktigaste förklaringen till synligheten är dock hans egen produktion, både av rapporter och artiklar i ekonomiska tidskrifter och på debattplats.

– Grunden för all framgångsrik opinionsbyggnad är att man har något att säga, ett budskap att förmedla. Jag är mån om att mitt bidrag till samhällsdebatten och politiken ska bygga på ett eget idéarbete. Det ger trygghet, men håller en också nyfiken.

A portrait of Caspian Rehbinder, a man with light brown hair and round glasses, wearing a white shirt, a patterned bow tie, and a maroon blazer. He is looking directly at the camera with a slight smile.

FRAMGÅNGSREFORMEN SKA VÄRNAS OCH UTVECKLAS

Motståndet mot arbetskraftsinvandring växer och kritiken mot nuvarande system kommer inte längre enbart från givna motståndare som LO. Som programansvarig för arbetsmarknadsfrågor på Timbro har Caspian Rehbinder allt oftare att även hantera ett motstånd från höger mot ett system som Alliansregeringen byggde upp.

När Siri Steijer sommaren 2019 valde att lämna ansvaret för arbetsmarknadsfrågor på Timbro för en tjänst som pressekreterare åt Moderaternas partiledare Ulf Kristersson blev det Caspian Rehbinder som axlade rollen. Det skulle visa sig vara rätt val. Caspian hade redan

flera års erfarenhet av att arbeta med arbetskraftsinvandring och när ämnet under hösten kom att dominera den politiska debatten var han trygg i sin position. Över 90 procent av arbetstillstånden går i dag till yrken där det råder brist på arbetskraft, konstaterande

Caspian tillsammans med Karin Svanborg-Sjövall i en uppmärksammat artikel på DN Debatt i början av september.

- Vi konstaterade att arbetskraftsinvandringen matchar arbetsmarknadens behov bättre än någonsin. Alla system kan och bör alltid vässas och justeras, men det innebär inte att man bör kasta ut barnet med badvattnet.

VIKTIGT ATT VÅRDA REFORMER

Under hösten släpptes en större myndighetsgemensam rapport som pekade på brister i arbetskraftsinvandringen, bland annat förekomsten av svartarbete och utnyttjande av utländsk arbetskraft. En annan brist är att anhöriga till arbetskraftsinvandrare inte täcks av försörjningskrav.

- Det är ett problem att just anhöriga till arbetskraftsinvandrare inte omfattas av försörjningskravet som annars finns för

frågorna, även när det handlat om att hitta skärpningar som behövs för att systemet ska fungera bättre. Det ska vi förstås fortsätta med, för det är en förutsättning för ett system som är både öppet, rörligt och som låter människor komma och arbeta i Sverige. Om svenska företag ska kunna anställa personer från andra länder, utan onödiga byråkratiska hinder, godtyckliga utvisningar eller för den delen fusk och utnyttjande, som underminerar systemet – då måste det ständigt vårdas.

MER ÄN ARBETSKRAFTSINVANDRING

Även om arbetskraftsinvandringen tagit mycket av Caspians tid har det funnits utrymme för andra frågor. Sedan tidigare är han ansvarig för Sommarsmedjan och sedan 2019 är han också rektor för Timbros flaggskeppsutbildning Stureakademin. Och det har hunnit bli en hel del media. Under hösten syntes han i inte mindre än 18 olika tidningar.

» Jag tycker att den nuvarande debatten i allt väsentligt påminner om den vi hade om arbetskraftsinvandring 2010. Precis som då kan de problem som uppmärksammas nu lösas utan att riva upp hela reformen från 2008. «

anhöriginvandring, och det är mest på grund av politiskt slarv. Jag tycker att den nuvarande debatten i allt väsentligt påminner om den vi hade om arbetskraftsinvandring 2010. Precis som då kan de problem som uppmärksammas nu lösas utan att riva upp hela reformen från 2008, säger Caspian.

Trots att tonläget i debatten stundtals varit högt anser Caspian att de flesta av höstens duster var lösningsorienterade. Flera partier och politiker har uppmärksammat de brister som finns i systemet för arbetskraftsinvandring och har lagt fram konkreta förslag för att lösa dem. Det är också i policyutvecklingen som han menar att Timbro kan spela en viktig roll framöver.

- Vi har hela tiden legat i framkant i de här

– Jag har kastat mig in i debatter om bidragspolitik, globaliseringens framtid, kommunal utjämning, Arbetsförmedlingen och – inte minst i litauisk media – varför människor

gersiginisvartarbete. Arbetsmarknadspolitiken är mångfasetterad, och det speglas förstås i mitt arbete.

FOKUS PÅ UTANFÖRSKAPET

Vad som händer under 2020 är svårt att förutse. Trots att Januariavtalet mellan regeringspartierna, Centerpartiet och Liberalerna skulle ge förutsägbarhet är politiken mer svårbedömd än på många år.

- Arbetskraftsinvandringen kommer såklart hänga kvar. Kompetensutvisningar och talangvisum ska utredas och redan den 1 januari 2021 ska ny lag träda i kraft – om regeringen lyckas leverera. Ett område jag också kommer prioritera är hur vi kan vända Sveriges dåliga jobbutveckling och bryta utanförskapet, framför allt bland invandrare.

*» Vem ska betala välfärden,
vad ska den innehålla och
vem ska ha rätt till den är
grundläggande frågor som
kommer att behöva diskuteras
även under 2020. «*

KRISEN SOM INGEN TYCKS VILJA PRATA OM

När andelen äldre i befolkningen växer ska allt färre försörja allt fler. Det tvingar oss att ställa obekväma frågor om välfärdens finansiering, menar Emanuel Örtengren som under 2019 tog över som programansvarig för välfärdsfrågor på Timbro.

En tickande bomb. Så beskriver Emanuel Örtengren välfärdens utmaningar. Han är sedan sommaren 2019 välfärdsansvarig på Timbro och precis som under Johan Ingerös tid i rollen, har vårdfrågorna stått i fokus.

– Det största problemet är att i takt med att vi blir allt äldre i Sverige, så kommer andelen personer som arbetar och betalar skatt att minska. Vi får färre arbetade timmar och vi kommer ha mindre resurser till att finansiera offentliga tjänster samtidigt som vi blir rikare och kommer kräva mer, inte mindre, välfärd. För att den ekvationen ska gå ihop behöver vi ett större inslag av privatfinansierade välfärdstjänster, säger Emanuel Örtengren.

ÅLDERSKRIS I VÄLFÄRDSSVERIGE

För att initiera en debatt om alternativa sätt att betala för välfärden presenterade Timbro i samarbete med tankesmedjan ECEPR under sommaren och hösten rapportserien "Ålderskris". I tre rapporter ges exempel på hur privat finansiering bidragit till att förbättra välfärden i länder som Nederländerna, Japan och Schweiz. Gemensamt för länderna är hög kundnöjdhet, obefintliga värdköer och någon form av privata försäkringslösningar.

– Det är viktigt att peka på alternativ till dagens svenska välfärdsmodell, som faktiskt kan ge mer valuta för våra skattepengar. För att ha råd att möta den snabbt växande efterfrågan på välfärd krävs genomgripande reformer, men vi har en välfärdsdebatt som oftast rullar på i samma hjulspår.

Det är dock inte bara demografin som tvingar fram en diskussion om välfärdens utformning och finansiering. Samtidigt som utvecklingen av nya läkemedel går framåt, ökar kostnaderna i en takt som sätter press på nuvarande välfärdsmodell. Emanuel, som under hösten

åkte runt och föreläste för framför allt regionpolitiker märker en växande insikt om denna utmaning.

– Allt fler ser att kostnaderna för läkemedel kommer att öka dramatiskt framöver, eftersom vi kommer få mer individualiserade och personliga, skraddarsydda mediciner. Till skillnad från generiska läkemedel innebär det mindre volymer och då blir frågan hur utvecklingen och produktionen ska finansieras.

TUFFARE RANSONERING HOTAR

Med nuvarande finansieringsmodell kommer utvecklingen att leda till allt tuffare ransonering förutspår Emanuel. Exempelvis har kostnaden för cancerläkemedel i Europa ökat kraftigt under de gångna tio åren, enligt Institutet för hälso- och sjukvårdsekonomi. Om patienternas tillgång till de effektivaste behandlingsformerna inte ska äventyras krävs nya betalningsmodeller.

– Om du har en offentligt finansierad sjukvård, då tvingas det offentliga också att ransonera utbudet. Och då kanske de här skraddarsydda läkemedlen aldrig kommer att komma några patienter till del över huvud taget. Då är frågan vilka alternativ man ska ha som enskild patient, om en behandling är så dyr att en skattefinansierad vård inte hade kunnat erbjuda den.

VÄLFÄRD FÖR EN NY TID

I takt med att Sveriges befolkning åldras ökar efterfrågan på äldreomsorg och sjukvård. Men välfärdsutmaningen handlar också om att utforma socialförsäkringssystemen för en ny tid.

Vem ska betala välfärden, vad ska den innehålla och vem ska ha rätt till den är grundläggande frågor som kommer att behöva diskuteras även under 2020.



» För att förstå de problem som uppstår och åstadkomma en vettig integration måste man förstå att precis allt är annorlunda i Sverige jämfört med i till exempel Afghanistan. «

STATEN FÅR INTE BLI EN UPPFOSTRINGS- ANSTALT

Inskränkningar av kvinnors och barns frihet, motiverat med antingen kulturella eller religiösa motiv, är ett växande problem i Sverige. Hur det fria och öppna samhället ska hantera intoleranta krafter utan att samtidigt göra avkall på sina grundläggande principer är en återkommande fråga för Eli Göndör, senior fellow vid Timbro och en av de främsta tänkarna och debattörerna i Sverige rörande frågor om religion, möten mellan olika kulturer och integration.

Invandringen till Sverige innebär en ökad mångfald av kulturer och livsåskådningar i samhället, vilket i sin tur ökar risken för både meningsmotsättningar och intressekonflikter. Detta är sant i alla länder som på senare år haft stor invandring. Men i Sverige, som länge var bland de mest homogena och icke-religiösa samhällena i världen och som tagit emot en ovanligt stor invandring i förhållande till landets befolkning, blir det ännu tydligare.

– Många av de migranter som söker sig till Sverige har sitt ursprung i länder som är totalt annorlunda jämfört med det samhälle de möter här. För att förstå de problem som uppstår och åstadkomma en vettig integration måste man förstå att precis allt är annorlunda i Sverige jämfört med i till exempel Afghanistan.

EN AV LANDETS FRÄMSTA

Under de senaste åren har Eli Göndör etablerat sig som en av landets främsta tänkare kring frågor om religion och integration. Av de fyra böcker han skrivit sedan disputationen i islamologi vid Lunds universitet 2012 har tre publicerats på Timbro förlag. Under 2019 nåddes bokhandeln av en nyutgåva av hans uppmärksammade bok *Religionskollision*, som diskuterar hur integrationen påverkas när majoritetskulturer möts.

Efter ett antal större projekt under senare år, däribland boken *Muslimer i Sverige* från 2018 där ett antal svenska muslimer berättar om hur de tycker och tänker om livet och Sverige, ägnade Eli det gångna året åt att skriva essäer och recensioner och föreläsa för yrkesgrupper som dagligen lever med integrationens olika konflikter.

Det finns en växande efterfrågan från inte minst offentlig sektor att förstå de utman-

ingar som möten med nya kulturer innebär, i alltifrån vård och omsorg till blåljusyrken. Eli ingår sedan våren 2019 också i den externa kunskaps- och referensgrupp som är en del av Moderaternas integrationskommission.

– Kommissionen är ett utmärkt initiativ och ett sätt att utveckla politiska processer som fler partier bör pröva. Öppenheten för utomstående perspektiv och kunskaper är en förutsättning för att förbli en relevant samhällskraft. Men samtidigt är det naturligtvis långt ifrån självklart hur den kunskap som kommissionen får del av kommer att omsättas i politiska beslut.

”I SVERIGE SKA ALLA TÄNKA LIKADANT”

Den röda tråden i Elis arbete är att förstå vad som utspelar sig i mötet mellan kulturer i allmänhet och mellan religion och sekularism i synnerhet och var gränserna för det öppna och fria samhällets tolerans mot de intoleranta egentligen bör dras.

Eli anser att det finns goda anledningar till att oroa sig för hur Sverige ska förmå att stå emot framför allt religiöst motiverade inskränkningar av kvinnors och barns frihet, men det finns enligt honom lika goda anledningar till att oroa sig för att åtgärderna som ska förhindra en form av förtryck blir en annan form av förtryck som dessutom är missriktad.

– Att alla ska tänka likadant är en utbredd uppfattning i Sverige. Men i ett fritt samhälle måste människor tillåtas ha olika värderingar och uppfattningar. Det viktiga är inte vad människor tänker, utan vad de gör. Vi måste hitta sätt att skydda samhället från beteenden som vi inte finner acceptabla, samtidigt som vi håller staten borta från möjligheten att bestämma vad människor ska få tänka.

Frihetlig konservatisme



PÅ JAKT EFTER
EN FRIHETLIG
KONSERVATISM

Konservativa uppfattningar och idéer har på senare år fått ett växande genomslag i svensk samhällsdebatt, framför allt inom migrationspolitiken och rättspolitik. Men vad innebär det egentligen att vara konservativ i ett nutida sammanhang och hur ser förutsättningarna för en frihetlig variant ut?

Med start hösten 2019 började Fredrik Hultman att söka svar på frågan. Inom ramen för satsningen "Frihetlig konservatism" var målet att försöka definiera begreppet.

– Konservatismen handlar om att se bortom ideologiska förenklingar och se människan för vad hon är. Den konservatism som svensk höger har anammat under det senaste halvsekllet har varit den anglosaxiska, med stark betoning på ekonomisk frihet och starka fri- och rättigheter, förenat med en respekt för traditioner och insikter om människans ofullkomlighet. Det finns andra grenar inom idétraditionen men det är den anglosaxiska frihetliga konservatismen jag har valt att fokusera på.

UPPMÄRKSAMMAT REPLIKSKIFTE MED MATTIAS KARLSSON

Fredrik Hultman har ett långt engagemang i Moderata ungdomsförbundet, MUF, bakom sig. Intresset för konservatism kom tidigt. När Fredrik blev medlem i MUF inför valet 2010

» *Konservatismen handlar om att se bortom ideologiska förenklingar och se människan för vad hon är.* «

fanns det en inomborgerlig debatt om konservatism, bland annat genom bloggen Tradition & Fason. Det väckte hans intresse för konservatism, långt innan det talades om något konservativt block.

Fram till årsskiftet blev det en handfull essäer i Timbros nätmagasin Smedjan om alltifrån republikanska kulturkrig till konservatismens skeptiska kunskapssyn. Fredrik hann även med ett replikskifte på Expressens debattsida med Sverigedemokraternas tidigare gruppledare Mattias Karlsson där han kritiserade partiet för att vara otydliga om sin ideologi.

– Det har varit särskilt viktigt att visa att konservatismen är en bred idétradition. De flesta vet att klassisk liberalism och socialliberalism är väldigt olika, men ofta buntas olika konservativa ihop som om social-, national- och liberalkonservatism vore samma sak. Den konservatism som Sverigedemokraterna åberopar skiljer sig avsevärt från de konservativa idétraditionerna i exempelvis Moderaterna eller Kristdemokraterna, och därför var det särskilt värdefullt att belysa.

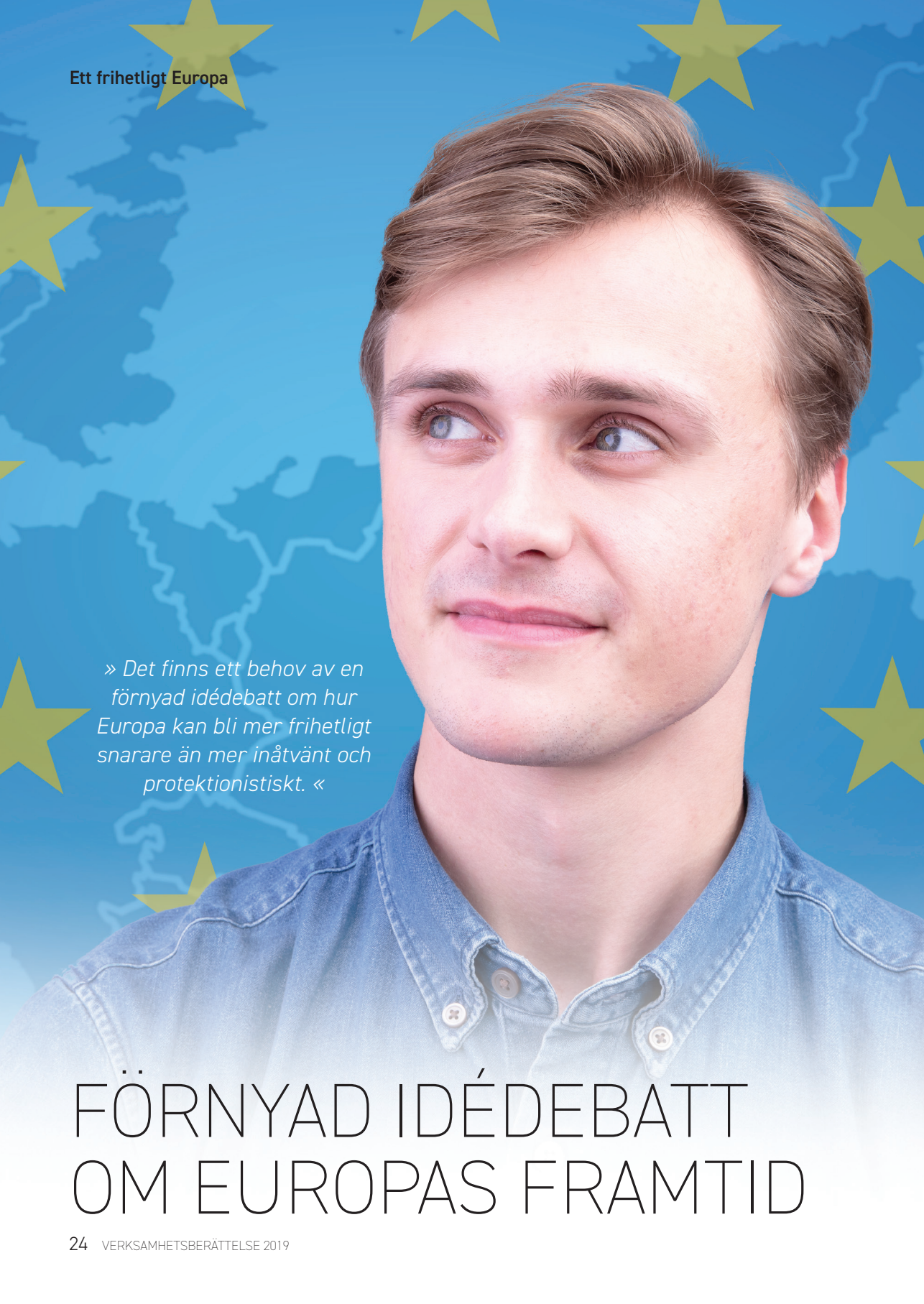
UPPSKATTAD SVERIGETURNÉ

Vid sidan av debatterna var mötena det som Fredrik tycker gav mest. Sammanlagt blev det tio besök under Fredriks talarturné, från Trollhättan i söder till Hudiksvall i norr.

– Det finns många som bär på missuppfattningar om konservatismen, men även många som vill försöka omdefiniera den till att bli något annat. Konservatismen är varken auktoritär eller reaktionär. Den kan inte heller reduceras till att bara vara en viss uppsättning åsikter rörande tiggeri och invandring. Konservatismen är en bred idéströmning som innehåller viktiga filosofiska insikter om människan, samhället och politiken. Det hoppas jag att fler nu har fått upp ögon för.



Fredrik Hultman i replikskifte med Mattias Karlsson december 2019.

A portrait of a young man with light brown hair and blue eyes, looking upwards and to the right with a slight smile. He is wearing a light blue denim shirt. The background is a blue field with yellow stars and a faint map of Europe, resembling the European Union flag.

Ett frihetligt Europa

» Det finns ett behov av en förnyad idédebatt om hur Europa kan bli mer frihetligt snarare än mer inåtvänt och protektionistiskt. «

FÖRNYAD IDÉDEBATT OM EUROPAS FRAMTID

Trots att EU står inför allvarliga utmaningar är intresset för samarbetets vägval ljumt i Sverige. Inför valet till Europaparlamentet våren 2019 drog Timbro därför igång satsningen "Ett frihetligt Europa", för att främja diskussionen om EU:s framtid och vilken roll Sverige kan och bör spela framöver.

EU är för många inom svensk borgerlighet synonymt med tillväxt, utveckling och välstånd. Det finns dock inga garantier för att det alltid kommer att vara så. Storbritanniens utträde, relationen till USA och konflikterna i Mellanöstern är exempel på processer som påverkar hur samarbetet påverkas, både till innehåll och riktning.

– Inför valet i maj var dessutom förhandlingarna om EU:s långtidsbudget 2021–2027 en stor och konfliktfylld fråga. Det fanns vid tiden också en utbredd oro för att de auktoritära nationalisterna runt om i EU skulle lyckas mobilisera sig och bilda en samlad kraft i parlamentet, säger Emanuel Örtengren.

– I det läget bedömde vi att det fanns ett stort behov av en förnyad idédebatt om hur Europa kan bli mer frihetligt snarare än mer inåtvänt och protektionistiskt, säger Emanuel Örtengren, som var projektledare för satsningen.

ÖKAD KUNSKAP, MER IDÉDEBATT OCH NYA LIBERALA INITIATIV

Satsningen, som kom att kallas "Ett frihetligt Europa", hade tre huvudsakliga syften: att bidra till den inomborgerliga debatten, att tvinga partierna att skärpa sin argumentation och att sprida kunskap om hur EU faktiskt fungerar.

– EU-frågor diskuteras sällan i Sverige. Konsekvensen blir att borgerligheten står handfallen när EU ställs inför avgörande vägval, så som skedde när EU-kommissionen 2017 presenterade sin vitbok om olika vägval för samarbetet framöver. I ett läge när vi verkligen hade behövt en EU-debatt rådde närmast fullständig tystnad. Utan en levande idédebatt är risken stor att svenska politiker får svårt att orientera sig i en allt mer krävande situation och att medborgarnas inflytande minskar.

EN SATSNING FÖR FRAMTIDEN

"Ett frihetligt Europa" pågick fram till Europa-

parlamentsvalet i maj 2019. Inom ramen för projektet publicerades tre rapporter och en essäsamling. I rapporten "Mot överstatlig arbetsrättslagstiftning", redogjorde Johanna Grönback för tre arbetsmarknadspolitiska projekt som initierats av den rödgröna regeringen och EU-kommissionen, den sociala pelaren samt utvecklingens risker och konsekvenser.

I den andra rapporten, "Frihet på riktigt: Tre förslag för att fullborda EU:s inre marknad för tjänster", förklarade Emanuel Örtengren varför EU saknar en gemensam tjänstemarknad och presenterar en reformstrategi för att komma närmare den fria rörlighet för tjänster som utlovas i EU-fördragen.

En essäsamling om federalism, med texter av Dalibor Rohac, James Buchanan och Friedrich Hayek, återknöt till traditionella borgerliga idéer om maktindelning och vikten av internationellt samarbete.

I den avslutande rapporten "På slak lina", som publicerades en vecka innan valet, granskade Emanuel Örtengren hur de borgerliga Europaparlamentarikerna som suttit 2014–2019 balanserat väljarnas intressen i Sverige mot de kompromisser som krävs för att vinna inflytande i parlamentet. Utöver rapporterna arrangerades flera publika seminarier och rundabordssamtal. Emanuel Örtengren är nöjd med satsningen och tror att den kommer att underlätta nya initiativ i Europarelaterade frågor framöver.

– Timbro har vid flera tillfällen gjort satsningar på att belysa EU utifrån olika perspektiv. Granskningen av parlamentarisk insatser var till exempel en uppföljning av en liknande granskning 2014 och jag skulle tro att fler lär följa. Allt mer av förutsättningarna för svensk politik avgörs i Bryssel och då krävs det att vi har ögonen på de beslutsfattare som är där.



Andreas Johansson Heinö, Sigrid Tollgård och Amanda Broberg.

ETT FÖRLAG MED VIND I SEGLEN

Förlagets lilla kontor på Kungsgatan har under året blivit två rum och under 2020 tilldelas verksamheten ännu ett rum. Denna tillväxt mätt per kvadratmeter avspeglar den goda försäljningen. Timbro förlag är numera att betrakta som ett mellanstort förlag som ger ut ett par nya titlar varje månad. Så stor utgivning har Timbro inte haft sedan 1990-talet.

Det kan inte ha undgått någon som läser att förlagsbranschen sedan några år befinner sig i en inte helt lätthanterlig förändringsprocess. Visserligen säljs allt fler böcker – under det första halvåret 2019 ökade den totala bokförsäljningen räknat i antal exemplar med drygt 5 procent, visar statistik från Svenska Bokhandlareföreningen och Svenska Förläggareföreningen, men bakom siffrorna pågår en omvälvande process. Medan försäljningen av

böcker i bokhandeln, i dagligvaruhandeln och på internet minskar, ökar efterfrågan på digitala abonnemangstjänster.

– Vår fördel som nischat förlag är dels vår flexibilitet och förmåga att med förhållandevis kort varsel plocka in nya titlar, dels att en så stor del av vår samlade försäljning utgörs av direktförsäljning till kunderna utan mellanled, säger Sigrid Tollgård.

MÅNGA DÖMDE UT BOKEN ALLTFÖR LÄTTVINDIGT

Efter att Andreas Johansson Heinö, som under fyra år var chef för förlaget, under det gångna året övergick till rollen som förläggare med fokus på strategi och långsiktig utveckling tog Sigrid Tollgård över som operativt ansvarig för verksamheten. Sigrid, som har en lång bakgrund inom tv- och mediebranschen, är övertygad om

»Jag tycker att det är uppenbart att många felaktigt dömde ut boken för några år sedan. Vi ser snarast ett växande intresse, framför allt i den yngre målgruppen, för de längre formaten.«

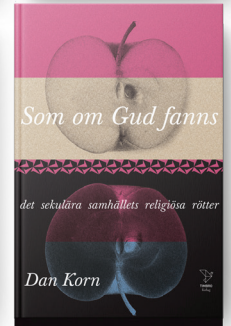
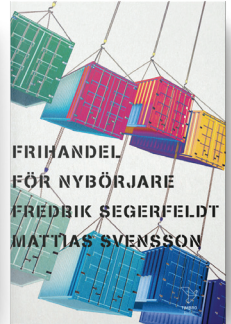
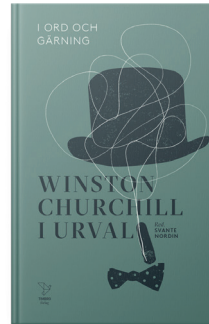
bokens fortsatt starka ställning, inte minst för en opinionsbildande verksamhet som Timbro.

– Bokutgivningen har alltid varit viktig för den långsiktiga opinionsbildning som är vårt huvudsakliga uppdrag. Jag tycker att det är uppenbart att många felaktigt dömde ut boken för några år sedan. Vi ser snarast ett växande intresse, framför allt i den yngre målgruppen, för de längre formaten. Det finns också ett nyvunnet intresse för att både köpa och diskutera böcker. Efterfrågan på det längre formatet har ju även en motsvarighet om man ser på ljudmedier med ökad försäljning av ljudböcker och ett växande utbud av längre poddar, säger Sigrid.

BEVARA KVALITETEN – UTVECKLA NYA FORMAT

Under rekordåret 2018 ökade Timbro förlag försäljningen för tredje året i rad, till över 32,000 titlar. 2019 års resultat ser ut att hamna strax därunder vilket bekräftar konsolidering på en hög nivå. Bland de nya titlar som bidrog till resultatet kan nämnas Peter Esaiassons *Förorten*, *Frihandel för nybörjare*, av Mattias Svensson och Fredrik Segerfeldt men även *Som om Gud fanns* av Dan Korn som nominerades till Stora fackbokspriset 2019.

– Utgivningen under det gångna året visar på den bredd vi har och eftersträvar, mellan



Dan Korn vid lanseringen av *Som om Gud fanns*



Johan Hakelius var en av dem som kommenterade när *Som om Gud fanns* lanserades



Lars Tobisson signerar böcker under lanseringen av *Reflektion om politik* i riksdagen.

det dagsaktuella och det ständigt angelägna, mellan att utforska nya ämnen och att få fler intresserade av den liberala idédebatten, säger Sigrid.

Trots framgångarna är inte Sigrid Tollgård nöjd. Målet är att växa ytterligare.

– Vi försöker att ständigt bli bättre i alla led: vi jobbar stenhårt med varje bok både för att få ut det mesta av varje författare, men också genom att skräddarsy marknadsföringen. Bland det roligaste vi gjort under 2019 har varit lanseringar i Malmö och Göteborg och vi tänker fortsätta att söka oss utanför Stockholm. En annan viktig prioritering är att locka fler unga att ta del av vår utgivning och komma på våra event. I det arbetet får vår nya marknads- och studentansvarig ett stort ansvar, säger Sigrid.

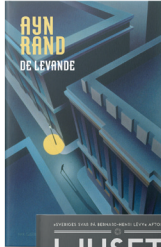


Ideologifrukost med Malcom Kyeyune som en av gästerna



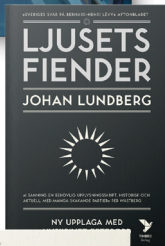
Per Svensson vid lanseringen av *Som om Gud fanns*

FÖRLAGETS UTGIVNING



DE LEVANDE

Ayn Rand



**BLOCKPOLITIKENS DÖD:
MANDATPERIODEN
SOM FÖRÄNDRADE SVERIGE**

Hanne Kjöllér



LJUSETS FIENDER

Johan Lundberg



FRIHANDEL FÖR NYBÖRJARE
Fredrik Segerfeldt och Mattias Svensson

FÖR SÄKERHETS SKULL

Stefan Olsson (red.)



BEFRIA UNIVERSITETEN!

Erik Ringmar



SOM OM GUD FANNS

Dan Korn

RELIGIONSKOLLISION (POCKET)

Eli Göndör



REFLEKTIONER OM POLITIK

Lars Tobisson



FÖRORTEN

Peter Esaiasson



LOCKROP

Mario Vargas Llosa

**I ORD OCH GÄRNING:
WINSTON CHURCHILL I URVAL**

Winston Churchill



DEN SVARTE MANNENS BÖRDA (POCKET)

Fredrik Segerfeldt

**FRIHET OCH FRAMSTEG:
ERIK GUSTAF GEIJER I URVAL**

Erik Gustaf Geijer



**RÄDSLANS LIBERALISM:
JUDITH N SHKLAR I URVAL
(NY POCKET)**

Judith N Shklar

Campus Timbro

DET EVIGA UPPDRAGET



Det kallas Timbros eviga uppdrag, att identifiera och utveckla nya talanger och bygga hållbara borgerliga nätverk. Inom ramen för det nya utbildningskonceptet Campus Timbro erbjuds numera sex utbildningar och program med olika inriktningar och upplägg, med det gemensamt att de ska ge unga begåvningar en solid förståelse för kapitalism, entreprenörskap och frihetliga värderingar.

Timbro har ända sedan grundandet 1978 varit en samlingsplats för marknadsliberal diskussion och idéutbyte. Den organiserade mötesverksamheten blev en central del av verksamheten i slutet av 1980-talet under ledning av PJ Anders Linder. Som så mycket annat kom inspirationen från andra sidan Atlanten. Amerikanska tankesmedjor var sedan länge väldigt framgångsrika i att skapa starka och uthålliga nätverk. Det ursprungliga ”generationsnätverket” visade sig snabbt populärt och sedan dess har upplägget genomförts upprepade gånger och nya initiativ förbereds.

HELA BORGERLIGHETENS PLANTSKOLA

Sedan början av 2000-talet är Stureakademien den främsta samlingsplatsen för unga, talangfulla skribenter och tänkare. Den ettåriga utbildningen, som drogs igång under Mattias Bengtssons tid som VD, är numera en välkänd institution inom borgerligheten och flitigt kopierad av såväl meningsfränder som mot-

» Campus Timbro är en viktig signal om att vi nu lägger i en högre växel. «

ståndare, i och utanför Sverige. Här ges unga begåvningar en möjlighet att både fördjupa sig i politik och filosofi samt att skaffa sig praktisk erfarenhet av att skriva opinionsbildande text. Intresset för utbildningen är stort och platserna är eftertraktade. Varje år söker ungefär 100 personer de 16 utbildningsplatser som erbjuds. Till dags dato har cirka 330 personer genomgått Stureakademien och det är sedan länge en viktig plantskola och rekryteringsbas för såväl de politiska partierna som ledarsidor och intresseorganisationer.

– Samhället är större än politiken, det är den

insikten som Stureakademien bygger på. Alumner från Stureakademien är nu verksamma på flera viktiga kommandohöjder i samhället: i medierna, i akademien, i näringslivet och förstås även i politiken. Det är ett kvitto på den bredd av människor som sökt sig till oss. Konkurrensen bland likartade utbildningar har blivit allt tuffare, men Stureakademien skiljer sig från övriga initiativ som en utbildning som verkligen på riktigt har gjort, och fortsätter att göra, skillnad, säger Karin Svanborg-Sjövall, VD på Timbro och själv alumna.

ETT VÄXANDE CAMPUS

Under årens lopp har utbildningsutbudet breddats och numera erbjuds sex utbildningar och program. Det nya utbildningskonceptet Campus Timbro, som lanserades under 2019, syftar till att visa upp bredden av olika inriktningar samtidigt som det gemensamma syftet understryks: att ge unga begåvningar en solid förståelse för kapitalism, entreprenörskap och frihetliga värderingar.

– Timbro har under de senaste fyra decennierna etablerat sig som en självklar aktör i svensk samhällsdebatt, men jämte det är och förblir uppdraget att vinna nya generationer för våra frihetliga idéer. Campus Timbro är en viktig signal om att vi nu lägger i en högre växel: på tio år ska 1 000 ambitiösa personer ha gått igenom någon av våra utbildningar, säger Karin Svanborg-Sjövall.

Vid sidan av Stureakademien är Sommar-smedjan, som drog igång 2009, den utbildning som har funnits längst. Varje sommar får tre unga, lovande skribenter chansen att utveckla, färdigställa och lansera en opinionsbildande rapport i eget namn. Många av de över 30 personer som genomgått programmet arbetar i dag inom politiken, media eller inom kommunikationsbranschen.

Ett av de senare tillskotten till kursutbudet är Digitala Akademin som ger unga personer med frihetliga eller borgerliga värderingar och ett stort samhällsengagemang möjlighet att utvecklas i digital kommunikation och politisk opinionsbildning. Utbildningen, som ger färdigheter i produktion av bild, ljud och film till sociala medier, är uppskattad och flera av dem som gått Digitala Akademin jobbar numera som opinionsbildare i både svensk politik och näringsliv.

SPETSUTBILDNING FÖR MORGONDAGENS POLICYSKAPARE

Det senaste tillskottet i raden av utbildningar är Reformakademin. Om Stureakademin tillfredsställer efterfrågan på idéer och ideologier, erbjuder Reformakademin istället djupare diskussioner om ekonomisk politik där deltagarna får chansen att grota ner sig i den forskningsbaserade debatten om ekonomi och skatter.

– Vi ser ett växande intresse bland både de som söker och föreläsarna. Min förhoppning är att Reformakademin även ska fungera som en mötesplats där kunskaper och erfarenheter kan delas mellan den äldre och den yngre generationen. Det vore värdefullt. Flera av föreläsarna hade tunga positioner i de tidigare Alliansregeringarna och har därmed viktiga reflektioner och lärdomar att dela med sig av, säger Jacob Lundberg, chefsekonom på Timbro och initiativtagare till Reformakademin.

Utbildningen vänder sig till unga personer med marknadsliberal värdegrund och national-ekonomi, juridik eller dylikt som studieinriktning. Personer som är aktiva i de politiska ungdoms- och studentförbunden prioriteras i urvalet. Sedan starten 2018 har Reformakademin också utvecklats till en rekryteringskanal och flera av de som gått utbildningen har sedan bistått med research eller skrivit rapporter på uppdrag av Jacob Lundberg och Emanuel Örtengren.





”Reformakademin gav mig möjlighet att applicera national-ekonomiska teorier och tankar på realpolitiska problem. Detta genom kunniga föreläsare från både akademin och politiken. Jag kan rekommendera Reformakademin till alla liberaler som vill veta mer om föreningen mellan ekonomi och politik!”

Malin Källén, rådgivare till Liberalernas Europaparlamentariker Karin Karlsbro.



”Stureakademiens främsta styrka är deltagarna. Utöver ett nätverk som jag över tio år senare fortsätter att ha nytta av, gav året med Stureakademin mig en unik möjlighet att diskutera idéer och texter tillsammans med några av de klokaste personer jag har träffat. Diskussionerna i Stureakademin utvecklade också min förståelse för andra personers synsätt och infallsvinklar inom den breda kappan som utgör svensk borgerlighet – något som är mycket viktigt om man ska arbeta med politik, opinionsbildning och frihetliga idéer.”

Per Rosencrantz, seniorkonsult och partner, Nordic Public Affairs, fd analyschef för Moderaterna.



”I mitt arbete letar jag ständigt efter röster som kan bredda och fördjupa det politiska samtalet, med kunskap, vetgirighet och integritet. De finns inte sällan bland de som har gått Stureakademin.”

Tove Lifvendahl, politisk chefredaktör på Svenska Dagbladet.



”Timbro eller kunnat arbeta i regeringskansli och riksdag.”

Johan Ingerö, policyansvarig i Kristdemokraterna.



”Otto von Bismarck tillskrivs ofta citatet ”Folk mår bäst av att inte veta hur korv eller lagar blir till.” Är du inte som folk är mest utan har ett intresse av hur lagar och policy blir till är Reformakademin för dig. Reformakademin erbjuder deltagarna en unik möjlighet att få insikt i hantverket som finns långt bort från slagord och partiledardebatter.”

Jonathan Arvidsson, förbundsstyrelseledamot i Centerstudenten.



”Jag gick Digitala Akademin vårterminen 2017. Det var ett av de bästa besluten jag tagit. Jag gick från en halvdold ungdomsförbundare med knappt 400 följare till att numera ha över 15 500 följare som gjort att jag blivit en av de politiker med mest engagemang på sociala medier rörande svensk politik. Det var just genom Digitala Akademin som jag fick verktygen att bygga både självförtroende och innehåll som gett mig framfart på sociala medier.”

Evin Badrniya, rätts- och integrationpolitisk talesperson för KDU.



Anders Meisner och Philip Lerulf

NYSATSNING MED SKÅNSK DUO VID SPAKARNA

Växande förväntningar på Timbros arbete och ett medielandskap i snabb förändring ställde krav på en professionell kommunikationsenhet. I dag leds de dagliga insatserna och det långsiktiga utvecklingsarbetet av två erfarna skåningar, kommunikationschefen Philip Lerulf och kreativt ansvarige Anders Meisner.

Idéutveckling och opinionsbildning var länge en individuell uppgift på Timbro. Projektledarna drev sina frågor på egen hand och endast i undantagsfall genomfördes samordnade insatser. På senare år har detta förändrats. Under Lydia Wälstens tid som kommunikationschef påbörjades ett långsiktigt arbete

för att stärka kommunikationen. För första gången någonsin rekryterades en kreativ ansvarig, Anders Meisner, som hade lång erfarenhet från reklam, marknadsföring och filmproduktion. Sedan Philip Lerulf tog över som kommunikationschef hösten 2018 har satsningen fortsatt och bland annat har en

samlad kommunikationsenhet skapats och ett strategiskt utvecklingsarbete inletts.

– Timbros styrka är bredden av röster och profiler och eftersom jag har en egen bakgrund som projektledare i organisationen så vet jag hur viktigt självbestämmandet är. Det är fortfarande projektledaren som bestämmer vilken typ av opinionsbildning som han eller hon föredrar, men till skillnad från tidigare finns nu en samlad kommunikationsenhet som kan erbjuda stöd, både i tanken och i genomförandet av olika aktiviteter. Vi ser redan att det ger

» Med rätt budskap, rätt avsändare och rätt tajming kan en film nå bredare och djupare än andra traditionella verktyg, så som debattartiklar och redaktionellt material. «

en större kontinuitet i Timbros budskap, men också längre livstid åt de rapporter Timbro investerar i, säger Philip Lerulf, som innan han kom till Timbro var rådgivare och projektledare på en kommunikationsbyrå i Stockholm.

I den kommunikationsplattform som utarbetades under 2019 slås tre centrala målsättningar fast. Kommunikationsenheten, eller KOMM som den kallas internt, ska stödja medarbetarnas utveckling som opinionsbildare och debattörer och fylla de egna kanalerna med relevant innehåll. På senare år har rörligt material fått en växande betydelse och tack vare Anders Meisners färdigheter står rörlig bild och animerade filmer numera för en tredjedel av KOMM:s produktion.

– En riktigt bra film skapar reaktioner på ett sätt som nästan ingen annan kommunikationsform. Med rätt budskap, rätt avsändare och rätt tajming kan en film nå bredare och djupare än andra traditionella verktyg, såsom debattartiklar och redaktionellt material. Utmaningen på Timbro handlar om att hitta en balans mellan det som är vasst och värderingsburet utan att glömma vårt bredare uppdrag som inomborgerlig

lägereld, säger Anders Meisner.

Den tredje målsättningen för KOMM handlar om att vidareutveckla och förnya Timbros opinionsbildande grepp, format och kanaler. Ett första steg i det togs i och med lanseringen av nyhetsbrevet “Marknadsliberal agenda” i november 2019 som månatligen ger en överblick av de viktigaste insatserna den gångna tiden.

– Utmaningen för en organisation är att lyckas vara nyskapande och samtidigt hålla fast vid och vidareutveckla beprövade format, säger Philip Lerulf.

Under 2020 kommer en ny poddsatsning att presenteras. För att få stringens i kommunikationen etableras ett paraply som flera olika poddar med varierat utbud och målgrupper kan samlas under. Konceptet, som lånar inspiration från både andra svenska medier och amerikanska poddar, är bestämt och Philip Lerulf räknar med att satsningen sjösätts i början av andra kvartalet. Senare under året planeras även för

» Utmaningen för en organisation är att lyckas vara nyskapande och samtidigt hålla fast vid och vidareutveckla beprövade format. «

en nysatsning på Youtube, en kanal som på sistone blivit allt viktigare för politisk opinionsbildning.

– Vi är i dag en etablerad aktör på Facebook och Twitter och växer rekordsnabbt på Instagram. Satsningarna på poddar och senare Youtube handlar om att bredda vår närvaro och långsiktigt göra oss mindre kanalberoende, men kanalerna i sig möjliggör också nya format som kan komplettera vår fasta utgivning av rapporter och böcker, säger Anders Meisner.

FRÅN PIONJÄR TILL COMEBACK KID



SMEDJAN

» Det var flera saker som gjorde att vi valde att satsa, bland annat att antalet plattformar för marknadsliberal opinionsbildning minskade i ett läge när behovet av en förnyad inom-borgerlig debatt var större än på länge. «

Det var inte självklart att nylanseringen av Smedjan 2017 skulle bli en succé. Konkurrensen om läsarna var hård och medielandskapet i ständig förändring. I dag är nätmagasinet en etablerad plattform för inomborgerlig idédebatt och marknadsliberal opinionsbildning.

Smedjan har genom åren haft rollen både som pionjär och som *comeback kid*. Redan 1986 grundade Timbros dåvarande VD Mats Johansson nämligen tidningen Marknads-ekonomisk tidskrift som var en kvartalstidsskrift på borgerlig ideologisk grund, som framförde marknadsliberala idéer.

Under Carl Rudbecks ledning kring millennieskiftet bytte tidningen namn till Smedjan och under de sista åren, innan utgivningen upphörde 2005, skedde publiceringen enbart på nätet. Det är lätt att glömma, men vid den tiden fanns knappt internet, åtminstone inte i det avseende och med den räckvidd vi i dag är vana vid vilket gjorde Smedjan till en närmast unik publikation.

När beslutet om en nystart togs i slutet av 2016 var läget ett annat. Nu var undantaget snarare regel och konkurrensen om läsarna stenhård. Timbros VD Karin Svanborg-Sjövall såg dock utrymme för en ny aktör.

– Det var flera saker som gjorde att vi valde att satsa, bland annat att antalet plattformar för marknadsliberal opinionsbildning minskade i ett läge när behovet av en förnyad inomborgerlig debatt var större än på länge. Avgörande för att vi skulle satsa var dock att det fanns personer som var villiga att axla ett tydligt ägarskap för projektet och hade både förmåga och uthållighet att ro det hela i hamn, säger Karin Svanborg-Sjövall.

ETABLERAD KANAL MED STOR POTENTIAL

Tre år, otaliga artiklar, debatter och gräv senare är Smedjan en etablerad plattform med dagliga publiceringar av alltifrån ledare och krönikor till längre reportageserier. Utöver den egna redaktionen syns även en bredd av såväl nya som välkända debattörer utifrån.

– Smedjan har gett oss en ny frekvens som

kompletterar vår traditionella opinionsbildning med framför allt bok- och rapportutgivning. Magasinformatet ger utrymme för kortare analyser och kommentarer, vilket ger våra medarbetare synlighet i den dagsaktuella debatten, men ger oss också möjlighet att jobba med nya journalistiska grepp, till exempel reportaget, vilket hjälper oss att sätta agendan, säger Karin Svanborg-Sjövall.

Reportaget är ett av de format som Smedjan kommer att satsa mer på under 2020. Erfarenheterna av både den egna utgivningen och framgångarna med Smedjanpodden visar att läsarna vill ha fördjupande, nyhetsmässigt material.

SMEDJAN SOM TALANGSKOLA

Under 2020 kommer även sökandet efter nya talangfulla skribenter att intensifieras. Sedan starten 2017 har en rad nya skribenter fått möjlighet att prova vingarna och under 2020 är ambitionen att även ge utrymme för nya förmågor att utvecklas i andra format, bland annat planeras flera nya poddserier.

– Timbro gör under kommande år en långsiktig satsning på poddar och i den satsningen kommer både talangutvecklingen och vårt arbete med längre reportage att inkorporeras. Min förhoppning är att vi snart kommer att se ett lika stort externt intresse för att producera nya spännande poddkoncept som det finns för att skriva rapporter och böcker och jag är helt övertygad om att vi kommer dit, frågan är nog bara om det tar två, tre eller fem år, säger Karin Svanborg-Sjövall.



Carl-Vincent Reimers vid lanseringen av rapporten "På slak lina".



Torbjörn Nilsson, politikreporter på Expressen, lyssna andäktigt på Lars Tobisson vid lanseringen av hans bok *Reflektioner om politik*.



Joakim Broman presenterar rapporten "Förnuft och kärnkraft".



Helena Rosenblatt och Dan Klein drog fullt hus till sin debatt om liberalism.



Per Svensson vid lanseringen av Dan Korn's bok *Som om Gud fanns*.



Anna Lindman vid lanseringen av boken *Muslimar i Sverige*.



Fullsatt vid boklanseringen av *Som om Gud fanns*.



Gunnar Hökmark tar en selfie med Carl-Vincent Reimers, Hanna Stenegren och Emanuel Örtengren.

Sommarsmederna 2019:
Erik Engstrand,
Caspian Reh binder (rektor),
Warda Fatih och Max Sjöberg.



Daniel Westlén, tekn. dr samt
föreståndare för Svenskt
Kärntekniskt Centrum vid
KTH, förklarar kärnkraftens
nytta och roll i energimixen.



Lars Tobisson delar med sig
av sina lärdomar efter sina
decennier i toppen av svensk
inrikespolitik.



Bo Rothstein, Marika Lindgren Åsbrink, Andreas Johansson Heinö och Malcom Kyeyune samlade på bild efter en av förlagets många uppskattade ideologifrukostar.



Dan Korn signerar böcker.



Johan Hakelius utvecklar ett resonemang vid lanseringen av *Som om Gud fanns*.



Gott om folk när Timbro slog upp portarna för ännu ett seminarium



Karin Svanborg-Sjövall ställer en fråga till Tino Sanandaji under lanseringsseminariet av Benjamin Dousas rapport "Utanförskap över generationerna".



Fyllsatt när Dan Klein och Helena Rosenblatt debatterade liberalismens historia och framtid.



Glada miner och gott om frågvisa gäster när Dan Klein och Helena Rosenblatt debatterade liberalismens historia och framtid. Det gillar vi!



Dan Klein debatterar liberalismens rötter och framtid med Helena Rosenblatt.



Eli Göndör utvecklar en tanke.



Tino Sanandaji i debatt med bl a Anders Lindberg från Aftonbladet och Karin Pihl på Expressen.

FIFTY THOUSAND MORE
NATIVE BORN OUTSIDE
THE LABOUR AGE THAN IN

THE YEAR
2039

HOW DO WE OPEN UP
THE LABOUR MARKET?

ONE MILLION MORE
FOREIGN BORN INSIDE THE
LABOUR AGE THAN OUTSIDE

TIMBRO PROUDLY PRESENTS
STIFTELSEKONFERENSEN 2019

DEMOGRAPHY IS DESTINY!

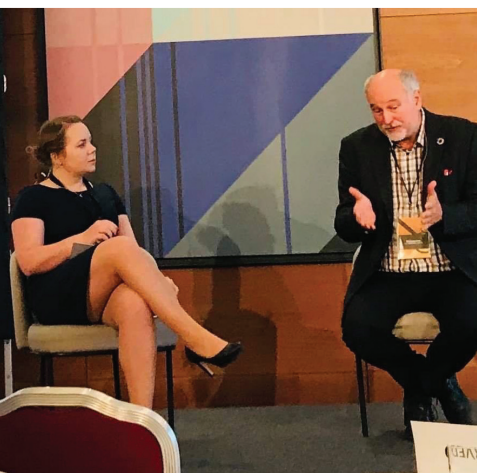
BUDAPEST 21-22 NOVEMBER



Stiftelsekonferensen hölls 2019 på Marriott Hotel i Budapest. Temat för årets konferens var "Demography is Destiny" och den demografiska utvecklingens påverkan på samhälle och politik.

Hur påverkas världen och Sverige av en åldrande befolkning, förändrad migration och en ökande urbanisering? Vad kan politiken göra? Och vad bör den hålla sig borta ifrån?

Årets konferensprogram bjöd på initierade analyser av bland andra författaren David Goodheart, partiledarna Ulf Kristersson (M), Ebba Busch Thor (KD), Nyamko Sabuni (L), Svenskt Näringslivs vd Jan-Olof Jacke och investment-bolaget Nordic Capitals Klas Tikkanen.



MEDARBETARE



Amanda Broberg
Marknads- och
studentansvarig,
Timbro förlag



Caspian Reh binder
Programansvarig
Arbetsmarknad



**Anders Göransson
Meisner**
Creative Director



Eli Göndör
Senior fellow,
programansvarig
Integration



**Andreas Johansson
Heinä**
Förläggare



Emanuel Örtengren
Programansvarig
Välfärd



Birgitta Wöllner
Chefsassistent



Fahmy Ismahoon
Reception och
kontorsservice



Björn Hasselgren
Senior fellow



Fredrik Hultman
Projektledare Frihetlig
konservatism



Inger Christenson
Ekonomichef,
medlem i
ledningsgruppen



Philip Lerulf
Kommunikationschef,
medlem i ledningsgruppen



Jacob Lundberg
Chefsekonom, medlem
i ledningsgruppen



Roland Poirier Martinsson
Redaktör



Karin Svanborg-Sjövall
VD, tf chefredaktör
Smedjan



Sigrid Tollgård
Operativ förlagschef,
Timbro förlag



Margareta Runsten
Ekonomiassistent



Tobias Samuelsson
Skribent



Maria Eriksson
Redaktör, Smedjan



Victor Fladvad
Projektledare event
och kommunikation

VÅR STYRELSE



Urban Bäckström
(ordförande)



Anna-Lena Bohm



Marie Söderqvist



Lars Göran Johansson



Anders Kempe