

I ÅR KOM HÖGERN  
TILLBAKA.

DET ÄR VÅRA FRÅGOR  
SOM DOMINERAR.

DET ÄR VÅRA SVAR  
SOM KRÄVS.

# VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2017

TEXTER AV PATRICK KRASSÉN OCH LYDIA WÅLSTEN.  
AD OCH FOTO AV ANDERS GÖRANSSON MEISNER.  
ÖVRIGA FOTON ISTOCKPHOTO.

# OM TIMBRO

TIMBRO BILDADES 1978 OCH ÄR NORDENS STÖRSTA MARKNADSEKONOMISKA TANKE-SMEDJA. VÅRT UPPDRAG ÄR ATT UTVECKLA IDÉER OCH LÅNGSIKTIGT BILDA OPINION FÖR MARKNADSEKONOMI, FRI FÖRETAGSAMHET, INDIVIDUELL FRIHET OCH ETT ÖPPET SAMHÄLLE.

Hos oss arbetar personer med olika uppfattningar – som organisation har vi inget gemensamt program. Det som förenar oss är ett antal grundläggande övertygelser: allas rätt att ta ansvar för sitt eget liv, att mångfald och valfrihet är viktigare än ekonomisk jämlikhet och att politikens makt över människor och företag behöver minska. Vi har cirka 20 anställda och omsätter ungefär 35 miljoner kronor per år.

Sedan 2003 finansieras Timbros verksamhet av Stiftelsen Fritt Näringsliv. Stiftelsen fick 2013 ett förnyat anslag från Svenskt Näringsliv för att förvalta medlen på ett fristående och ansvarsfullt sätt.

Vill du hjälpa till?

Följ oss i sociala medier och hjälp oss att nå ut.

Facebook: [tankesmedjantimbro](#)

Instagram: [@Tankesmedjan\\_Timbro](#)

Twitter: [@Timbro](#)



# VÅRT EVIGA UPPDRAG

**S**EDAN GRUNDANDET 1978 HAR VI PÅ TIMBRO ARBETAT MED ATT SPRIDA FRIHETENS IDÉER. DEN CENTRALA ÖVERTYGELSEN HAR ALLTID VARIT ATT MARKNADSEKONOMI OCH FÖRETAGSAMHET ÄR HELT AVGÖRANDE FÖR ATT UPPNÅ ETT GOTT SAMHÄLLE.

Den person som tog initiativ till bildandet av Timbro var Sture Eskilsson, dåvarande informationsdirektör för SAF, det som senare kom att bli Svenskt Näringsliv. Hans analys var att det behövdes en fristående aktör som kunde bedriva kvalificerad frihetlig samhällsdebatt, utan att behöva ta hänsyn till näringslivets alla enskilda intressen.

Lösningen blev Timbro, en organisation som kunde ta sig an de långsiktiga och principiella debatterna för sänkta skatter, mer individuell frihet och öppna gränser. Namnet Timbro kommer från Tore och Ing-Marie Browaldh, barn till Handelsbankens vd Ernfrid Browaldh, som vid tiden drev ett förlag i namnet Timbro som köptes upp.

Det tog inte många år innan Timbro som organisation hade uppnått en stark position i svensk samhällsdebatt. Mindre än tio år efter grundandet sade Sture Eskilsson att Timbro var "Sveriges ledande tankesmedja för utveckling av marknadsekonomi och ett liberalt demokratiskt samhälle – ett intellektuellt kraftcentrum för borgerlig debatt".



# TIMBROS VD-LÄNGD 1978-2017

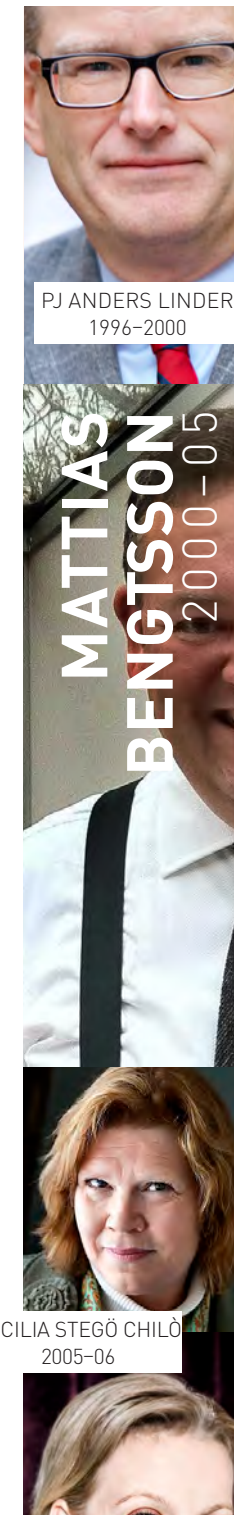
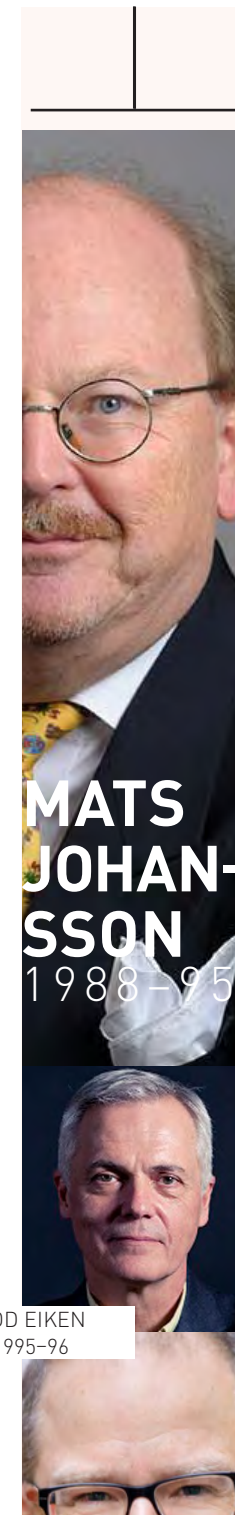
Erkännande kom tidigt även från motståndarsidan. 1990 skrev SSU:s tidning Tvärdrag: "Dagens Timbro är ett toppttrimmat instrument med en målmedvetenhet, mångsidighet, uthållighet och intellektuell spänst som nästan fullständigt saknas inom arbetarrörelsens motsvarigheter."

Det är också den målbild som vi som organisation har haft, oavsett om vd:n har hetat Sture Eskilsson, Mats Svegfors, Maria Rankka eller som i dag, Karin Svanborg-Sjövall. Här samlas unga intellektuella liberala och konservativa personer för att bedriva en idéburen opinionsbildning.

## "Socialismen är en zombie"

En central uppgift för oss är att ge ut klassiskt marknadsliberal litteratur för att varje generation ska kunna ta del av frihetens arv. Friedrich Hayeks Frihetens grundvalar från 1961 var en av de första böckerna som vi köpte rättigheterna till att ge ut på svenska 1983. 2015 gavs den senaste utgåvan ut.

Vårt uppdrag kommer alltid att finnas kvar, eftersom socialismen är en zombie och att det inte finns några eviga segrar på idéernas område.







# VAD FAN FÅR JAG FÖR PENGARNNA?

Att detta är en fråga som många ställer sig 2017 går inte att ta miste på. I skrivande stund har en av Timbros filmer om vad en sjuksköterska egentligen betalar i skatt nått över två miljoner personer på Facebook. Så hur kommer det sig att frågan vaknar till liv just nu? Handlade det bara om en förflugen kommentar från en näringslivsföreträdare?

Jag tror inte det. Snarare bärs kraften i inlägget av att debatten äntligen har börjat röra sig från det statsfinansiella, teknokratiska perspektivet till det moraliska och filosofiska. I praktiken är det samhällskontraktet vi diskuterar, och med denna perspektivförskjutning har också diskussionen om ekonomisk frihet återpolitiserats. Det är inte en dag för tidigt.

För vad fan får vi faktiskt för de pengar staten tar ifrån oss?

Ett svar kom från frilansjournalisten **Sofie Löwenmark** i årets största och kanske mest framgångsrika satsning på Timbro: webbtidningen Smedjan. I en serie granskningar redogjorde hon för det deprimerande resultatet av den statliga myndigheten MUCF:s bidragsregn till olika föreningar. Bland mottagarna fanns lycksökare och charlataner, men också mer sinistra figurer: hårdföra islamister och fascister. Myndigheten själv hade inte lust att erkänna någon oaktsamhet när det började storma, men ändrade i all hast på ett antal beslut – ett lappkast som sedan fick bassning av domstol. 280 miljoner omsätter MUCF varje år. För dina – och sjuksköterskans – pengar.

Ett annat svar återfinns i regeringens åtgärder för att minska den djupt destruktiva jobbklyfta som med allt tydligare etniska förtecken delar Sveriges befolkning. För 2017 beräknas summan för anställningssubventioner uppgå till 18,7 miljarder kronor. För samtliga arbetsmarknadspolitiska program var kostnaden 2015 33,3 miljarder kronor.

Vår granskning av de rödgrönas arbetsmarknadspolitik visar att Sverige spenderar mest som andel av BNP på anställningssubventioner av alla EU-länder och dessutom på de åtgärder som visat sig minst effektiva. Den allra dyraste och sämsta åtgärden är beredskapsjobb – den åtgärd regeringen lagt allra mest krut på. För dina – och sjuksköterskans – pengar.

Ett tredje svar är Systembolagets lobbying. När kritiken mot Sveriges otidsenliga och paternalistiska alkoholpolitik växer och det börjar röra på sig i frågan om gårdsförsäljning, då börjar staten opinionsbilda gentemot sig själv. Timbro kommer fortsätta driva frågan om en avreglering av alkoholmarknaden, och granska hur statliga sår-intressen slösar pengar på vår bekostnad.

När 2017 avslutas är det med stigande optimism jag gör vårt bokslut. Äntligen handlar politiken om fundamenta igen!

Och sällan har det väl varit så tydligt hur de stora samhällsproblem som diskuteras förutsätter fria marknader och driftiga entreprenörer. Sällan har jag upplevt ett sådant sug efter frimodiga idéer, kvalificerad debatt och intellektuell integritet. Sällan har jag känt ett sådant stöd för förändring.

Karin Svanborg-Sjövall  
vd, Timbro





**"Timbro fortsätter vara det goda växthuset; idéer hålls vid liv, tankar får växa, utvecklas och ansas, talanger får näring, sol och syre."**

Tove Lifvendahl, politisk chefredaktör, Svenska Dagbladet



**"Idag ser vi hur tyckande och faktafattig argumentation tar en allt större plats i samhällsdebatten. I det läget behövs motkrafter som baserar sina uttalanden på genomarbetade fakta. Timbro är just en sådan aktör. Genom sitt orädda sätt att angripa viktiga frågor för vår tid och framtiden lyckas de skapa välgörande debatter som för oss framåt."**

Günther Mårder, vd, Företagarna



**"Nu mer än någonsin behövs en stark röst för konkurrenskraft, öppenhet och fri företagsamhet. Timbro har, och kommer även i framtiden, spela en viktig roll i samhällsdebatten inom dessa områden."**

Annie Lööf, partiledare, Centerpartiet



**"För mig har det alltid varit – och fortsätter vara också som partiledare – viktigt med en intellektuell arena där man får bryta idéer över partigränser och professionella gränser. Där argument provas och tankar utvecklas. Det har betytt mer för liberaliseringen av Sverige än många förstår. Timbro är en sådan arena. Lika viktig idag och imorgon, som igår."**

Ulf Kristersson, partiledare, Moderaterna



**"Timbro är som en efterfest. Ibland irriterande förutsägbar enligt näringslivsprotokoll 1A. Ibland överraskande intressant och ger nya kompisar. Ett fåtal gånger trist, men oftare magiskt, en mötesplats som hjälper oss att möta en ny morgon."**

Stig-Björn Ljunggren, socialdemokratisk statsvetare och samhällsdebattör som bokdebuterade på Timbro 1990

# "Timbro är som en efterfest"



# ÅRETS HIGHLIGHTS

Rankingen *Global Go To Think Tank Index* presenteras, där Timbro är en av två svenska tankesmedjor på topp 100-listan.

Vi släpper rapporten "Världens högsta marginalskatt" av **JACOB LUNDBERG**.

## JANUARI

## FEBRUARI

Den liberala debattören **MATTIAS SVENSSONS** bok "Den stora statens återkomst" lanseras.

Vi lanserar *Nanny State Index* som kartlägger folkhälsoregleringar i EU.

Den omdebatterade boken "Against Democracy" av **JASON BRENNAN** släpps på svenska av Timbro med titeln "Efter demokratin".

Vårens studentdag går av stapeln.

**ISOBEL HADLEY-KAMPTZ** bok "Om sport och våld" lanseras.

Vi öppnar dörrarna till vår nya webbtidning Smedjan.



## MAJ

## APRIL

## MARS

**SOFIE LÖWENMARK** avslöjar MUCF:s bidrag till extremister. Stort mediepådrag.

En ny essäserie med rubriken "Talepunkternas tyranni" lanseras med ett samtal och inspelning av podcasten *Karin* med Viktor Barth-Kron, Fredrik Johansson och Karin Svanborg-Sjövall.

Jacob Lundberg släpper den lyxfällaninspirerade filmen "Så mycket skatt betalar du egentligen". Vi når över 2 miljoner tittare.

Rapportsläpp av **THEA ANDERSSONS** "Ofullständiga rättigheter" och glassmingel i Almedalen.

*Timbro Authoritarian Populism Index 2017* presenteras.

Antologin "Skampåle" om mediedrev av journalisten **PAUL FRIGYES** släpps.

## JUNI

## JULI

## AUGUSTI

Två unga socialdemokrater – **ELIS ÖRJES** och **EMIL BUSTOS** – och två unga centerpartister – **ESTRID FAUST** och **GUSTAV KARRESKOG** – släpper två rapporter med olika förslag om reformering av hyresregleringen.

Rapporten "Den påtvingade semestern" av **DENNIS AVORIN** om varför svensk semesterlag behöver göras om presenteras.

**ISAK KUPERSMIDT** kritiserar regeringen i sitt briefing paper "Stefan Löfvens viktigaste löftesbrott".

I tre dagar närvarar Timbro förlag på Bokmässan i Göteborg med debatter, mingel och försäljning.

## OKTOBER

## SEPTEMBER

Lansering av boken "Religionskollision" av **ELI GÖNDÖR**

Heldagsutbildning om skatter med **JACOB LUNDBERG**

**JOHAN INGERÖ** drar en lans för Leif Östling i en mycket uppmärksam debatt i Aktuellt.

**KAREN HORN**, framstående liberal debattör och författare i Tyskland, besöker Timbro och föreläser om populism.

Årets julmarknad hålls 12 december.

Lansering av rapporten "En taxi på varje garageuppfart" av **GUSTAF PALMÉR**

Lafferglög och lansering av rapporten "Lafferkurvans återkomst" av **JACOB LUNDBERG**.

## NOVEMBER

## DECEMBER



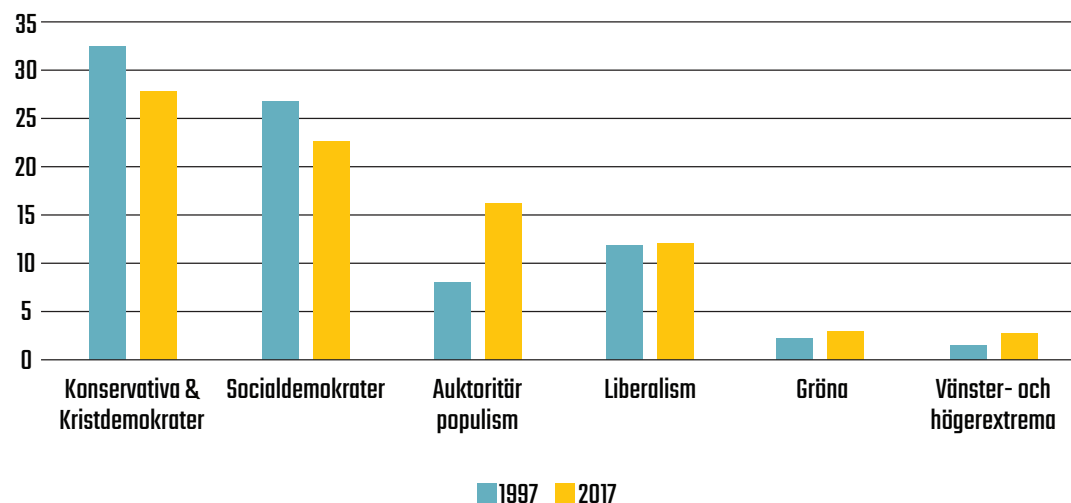
# TIMBRO AUTHORITARIAN POPULISM INDEX

Timbro Authoritarian Populism Index publicerades första gången 2016. Det ursprungliga syftet var att skapa ett lättillgängligt faktaunderlag för journalister och opinionsbildare. Indexet har också visats sig efterfrågat bland forskare, och har redan använts som källa i ett stort antal vetenskapliga artiklar.

Under våren 2017 började opinionsbildare spekulera i att den populistiska vågen ebbat ut. Geert Wilders gjorde ett dåligt val i Nederländerna, Marine Le Pen blev inte president i Frankrike och UKIP raderades från den politiska kartan i Storbritannien.

Men när året summeras visar vår årliga sammanställning att stödet för populistiska partier har fortsatt att öka i Europa även under 2017. I genomsnitt samlar höger- och vänsterpopulister drygt 16 procent av rösterna.

## Väljarstöd per ideologi



33 länder • Alla parlamentsval • 1990–2017 • Både vänster- och högerpopulism

# NANNY STATE INDEX

Under 2017 har Timbro för andra gången varit med och sammanställt Nanny State Index, ett projekt som leds av den brittiska tankesmedjan Institute for Economic Affairs som rankar EU:s länder efter hur auktoritära de är på livsstilsområdet. Sverige är i år det femte värsta landet i unionen vad gäller förbud, skatter och regleringar av alkohol, tobak, livsmedel och e-cigarett. Det är framför allt avsaknaden av socker- och fettskatt samt att snus är lagligt som hindrar oss från att ligga ännu värre till. Sveriges position är bättre än 2016, då enbart Finland placerade sig högre upp på listan, men det mesta pekar på att trenden vänder.

Frihetsinskränkningarna på livsstilsområdet har de senaste åren ökat. En övertygad minoritet lyckas ständigt genomdriva nya lagar, skatter och förbud eftersom den stora majoriteten inte engagerar sig i frågorna. Just därför är det viktigt att ge alkohol-, tobaks- och livsmedelslagstiftningen så mycket uppmärksamhet som möjligt. Individens frihet måste försvaras på alla områden, inte minst de som ofta befinner sig under radarn.



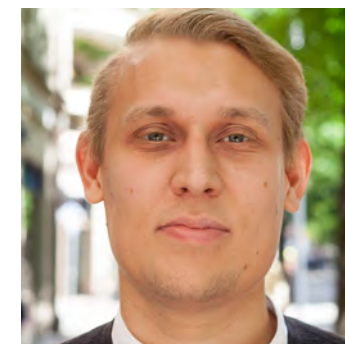


V i har en lång tradition av att under somrarna ta in yngre personer som får tillfälle att skriva rapporter med stöd och handledning från våra experter. I år var Isak Kupersmidt och Gustav Karreskog, doktorander i nationalekonomi vid Handelshögskolan, ansvariga för programmet. Fyra personer rekryterades, och fyra rapporter författades av sommarsmederna samt en rapport och ett briefing paper av Isak och Gustav.



**THEA ANDERSSON**

Thea Andersson är nationalekonom från Uppsala universitet och tidigare förbundssekreterare för Liberala ungdomsförbundet. Hon arbetar nu på Telia Company med sociala medier. Under sommaren skrev hon rapporten "Ofullständiga rättigheter" som beskriver alla de regler som omgärdar serveringen av alkohol. Rapporten presenterades under en frukost hos Timbro samt under vårt glassmingel i Almedalen. Slutsatserna lyftes även av ett antal ledarskribenter, bland annat från Göteborgs-Posten och Gotlands Allehanda. Rapporten uppmärksammade även av tankesmedjan Nocturum som är anknuten till Svenska Sällskapet för Nykterhet och folkuppfostran.



**GUSTAF PALMÉR**

Gustaf Palmér har en magisterexamen i ekonomisk analys från Uppsala universitet och skrev under sommaren rapporten "En taxi på varje garageuppfart". I sin rapport redogör Gustaf för hur taxi-marknaden är reglerad och vilka problem det skapar för kunder och chaufförer. Rapporten presenterades på ett seminarium på Timbro där även den estländske parlamentarikern Kalle Palling medverkade och berättade om Estlands taxiavreglering. Gustafs rapport lanserades även i en debattartikel i Svenska Dagbladet där han menade att Sverige borde följa Estlands exempel. Rapporten presenterades även i en artikel som publicerades i ett flertal lokala tidningar.



**FILIP WILJANDER**

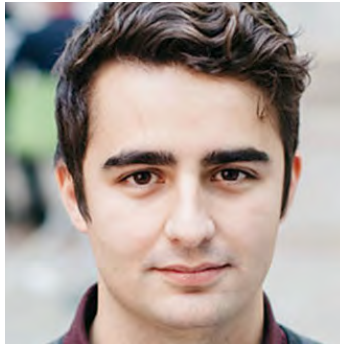
Filip Wiljander studerar masterprogrammet i statsvetenskap vid Stockholms universitet och sitter i Moderata ungdomsförbundets förbundsstyrelse samt kommunfullmäktige i Nacka. Under sommaren har Filip skrivit om hur staten reglerar civilsamhället och vilka följder det får för föreningar, skattebetalare och personer engagerade i civilsamhället. Hans rapport "Svensk idrottspolitik – en bollbyråkrati" presenteras januari 2018.





**CASPIAN REHBINDER**

Caspian Rehbinder har en examen i statsvetenskap från Stockholms universitet och har en bakgrund i Centerpartiet där han bland annat har jobbat som politiskt sakkunnig i migrationsfrågor på riksdagskansliet. Caspian har tittat på konflikten mellan självstyre och likvärdighet i styrningen av Sveriges kommuner samt hur det påverkar kommunernas förutsättningar att effektivt möta sina utmaningar. Hans rapport planeras släppas under våren 2018.



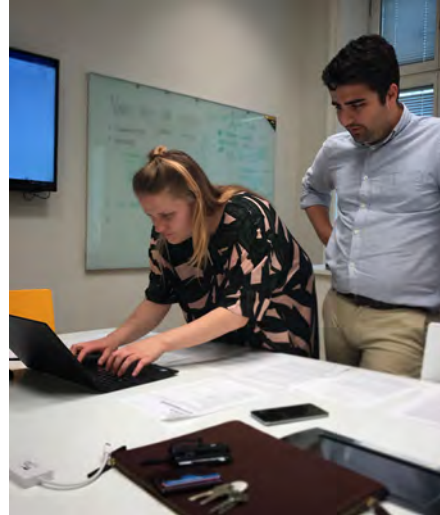
**ISAK KUPERSMIDT**

Isak Kupersmidt är doktorand i nationalekonomi och arbetade under sommaren som rektor för Sommarsmedjan. Han skrev under tiden även rapporten "Löfvens viktigaste löftesbrott" som handlade om regeringens 90-dagarsgaranti för arbetslösa unga. Rapporten presenterades i en debattartikel hos Svenska Dagbladet och på ett seminarium tillsammans med Dennis Avorin, där även Li Jansson från Säkerhetsföretagen och Per Gudmundson från Svenska Dagbladets ledarsida medverkade.



**GUSTAV KARRESKOG**

Gustav Karreskog är doktorand i nationalekonomi och arbetade under sommaren som rektor för Sommarsmedjan. Han medverkade även till rapporten "Vägen till marknadshyror" som han skrev tillsammans med skattejuristen Estrid Faust. I rapporten presenteras ett antal reformer för en bättre bostadsmarknad genom en friare hyressättning. Rapporten presenterades på ett seminarium tillsammans med rapporten "En reformerad hyresmarknad för ökad jämlikhet".



## Cars – an underused asset

- Are we using cars efficiently?
  - 5 million cars in Sweden – on average they stand still 96% of the time
  - 45% of carbon dioxide emissions during car production
- Can we raise our share of these assets are used more?
  - Reduced traffic and emissions (Economics 2015)
  - Transport in rural areas
- Lower barriers into the market



# 7 SÄTT DU KAN ENGAGERA DIG FÖR FRIHET HOS OSS

**1**

**FÖLJ OSS I SOCIALA MEDIER**

Dela och kommentera vårt arbete.

**TWITTER**  
(@timbro)

**FACEBOOK**  
(fb.com/tankesmedjantimbro)

**INSTAGRAM**  
(@tankesmedjan\_timbro)

**2**

**PRENUMERERA PÅ ALLA VÅRA MAILUTSKICK**

Pressmeddelanden, inbjudningar och vår webbtidning Smedjans uppdateringar

**3**

**KOM PÅ NÅGOT AV VÅRA 70 ÅRLIGA SEMINARIER**  
(DE ÄR ÖPPNA FÖR ALLMÄNHETEN)



**5**

**BLI MEDLEM I VÅR BOKKLUBB**

**FÅ HELA ÅRETS UTGIVNING DIREKT I BREVLÅDAN**

Är du företrädare för ett företag eller en organisation?

**BOKA OSS SOM TALARE!**

**7**

**4**

**SÖK NÅGON AV VÅRA UTBILDNINGAR**

STUREAKADEMIN  
Sommarseminariet

Digitala akademien

**REFORM AKADEMIN**

SKICKA

TILL: TIMBRO

**SKICKA IN TIPS PÅ RAPPORTER, NYHETER OCH ARTIKLAR.**

**6**



## BLANCHE JARN

HON SÄGER JA TILL VAPEN, NEJ TILL FÖRMYNDERI OCH VARNAR FÖR KÄNSLIGA MILLENNIALS. BLANCHE JARN HAR SNABBT ETABLERAT SIG SOM EN ORÄDD SKRIBENT FÖR SMEDJAN, OCH RETAT GALLFEBER PÅ FOLK BÅDE TILL HÖGER OCH VÄNSTER.



Man hör inte på Blanche Jarn att hon är född och uppvuxen i nordvästra Skånes inland. Det är inte heller uppenbart att hon "gillar katter och death metal". Självt beskriver hon sig som en libertariansk skribent som kombinerar koffein och ilska för att producera text.

*Hur hamnade du på Timbro?*

Jag studerade i Lund där jag gjorde studenttidningar, bland annat i studentföreningen LUPEF. Den trend som det har rapporterats om den senaste tiden, om hur diskussionsutrymmet på universiteten har blivit snävare, märkte jag redan under min tid där och tyvärr tror jag att det bara kommer att bli värre. Men jag överlevde trots att jag var höger.

Efter studierna sökte jag mig till ledarskribentjobb, på bland annat Norrköpings Tidningar och Smålandsposten och det ledde sedan till

att jag fick erbjudandet att arbeta med Smedjan på Timbro. Att skriva ledare var roligt och lärorikt, men på Timbro slipper jag anpassa mig till en redaktionslinje och ett fast format utan kan arbeta fritt med både ämnen och tidplaner.

*Vilka frågor är mest provocerande i politiken idag?*

Känsligheten i yttrandefrihetsfrågor. Politik som lägger sig i vanliga människors liv, där jag som vuxen inte betros fatta egna beslut. Det ser man både i försök att införa könskvotering och i till exempel Systembolagets monopol. Och



förstås hur man genom politiska beslut gynnar vissa grupper på andras bekostnad – till exempel hyresregleringen. När jag tänker på det är det nästan lättare att räkna upp vad som inte provocerar mig.

*Vilka är de bästa verktygen för opinionsbildning och påverkan?*

Jag är övertygad om att analyserande journalistik och opinionsjournalistik är framtiden. Kostnaden har gått ner för de korta

personer att göra nya saker. Har man ett bra ämne och rätt timing får man spridning även om man inte sitter på en stor plattform. På kort sikt kan man göra folk uppmärksamma och engagerade, men på längre sikt handlar det om att förklara och utveckla.

*Är du systemkritiker?*

Definitivt. Jag vill få fler att se politiken ur ett moraliskt perspektiv, i stället för bara ett

”På Timbro slipper jag  
anpassa mig till en  
redaktionslinje och ett fast  
format utan kan arbeta fritt  
med både ämnen  
och tidplaner.”

nyheterna, men de djupare analyserna är desto mer värdefulla. Jag tror frilansgrävare och ledarskribenter som gör efterforskningar i stället för att bara kommentera är framtiden.

Ledarsidor är idag ofta opinionsföljande. Vår ambition med Smedjan är att vara opinionsbildande i ordets rätta bemärkelse. Det är mycket likriktning i opinionsjournalistiken och det finns mycket utrymme för initiativrika

praktiskt. Man bör följa det som är etiskt rätt, oavsett vad folkviljan säger, och det gör man inte idag. Huruvida en förändring är bra eller dålig är viktigare än frågan om den sker snabbt eller långsamt.

Det är få saker jag har så svårt för som när det efterlyses att politiken ska bli mer ”evidensbaserad”. Forskning är viktig men det kan aldrig ersätta värderingar och ideologi.



# TIMBRO I SIFFROR







## JACOB LUNDBERG

SEDAN JACOB BÖRjade PÅ TIMBRO SOMMAREN 2017 HAR HAN SKRIVIT FYRA RAPPORTER OCH BLIVIT VIRAL GENOM EN FILM OM HUR MYCKET SKATT EN SJUKSKÖTERSKA BETALAR, SOM ÖVER 2 MILJONER SVENSKAR HAR SETT PÅ FACEBOOK.



Han är sig lik när han anländer: glasögon med tjocka bågar och en mörkblå skjorta med button down-krage. "Jag har den här skjortan i fem olika färger", klargör han. Effektivitet är ett honnörssord även i privatlivet för Timbros nya chefsekonom Jacob Lundberg.

### *Hur hittade du Timbro?*

Jag är uppvuxen utanför Skellefteå och läste många Timbroböcker i skolan, från högstadiet och framåt, samtidigt som jag engagerade mig i MUF. Johan Norbergs *Till världskapitalismens försvar* var en stor inspiration och 2011 erbjöd han mig att skriva ett kapitel i antologin *Globaliseringens triumf*. Då pluggade jag i Oxford. Sedan läste jag också i Cambridge ett år innan jag flyttade till Uppsala för att doktorera. I slutet av mina doktorandstudier dök möjligheten upp att bli chefsekonom på Timbro och den chansen kunde jag inte missa. I höstas disputerade jag också i nationalekonomi.

### *Hur fick du ditt intresse för nationalekonomi?*

Ganska tidigt var jag samhällsvetenskapligt intresserad. Samtidigt som intresset för nationalekonomi kom hittade jag till liberalismen, och det finns ju många kopplingar mellan nationalekonomi och liberalism. De liberala bloggarna som fanns vid den här tiden var också viktiga inspirationskällor.

### *Varför vill du arbeta på en tankesmedja?*

Det ger mig möjligheten att göra många olika saker, och befinna sig i samhällsdebatten på ett sätt som inte är möjligt när man är i akademien. Universitetsvärlden har drag av elfenbenstorn.

Det enda sättet att bli framgångsrik är att publicera sig i fina amerikanska akademiska tidskrifter. Att verka utåt och delta i samhällsdebatten premieras inte, trots att det ingår i den "tredje uppgiften", utöver forskning och undervisning. En tankesmedja ger större möjligheter. Tyvärr finns det fortfarande få fristående institut och tankesmedjor där akademiker kan verka i Sverige.

**Vad är viktigast då, att räkna rätt eller att tänka rätt?**

Om beräkningarna är fel kommer man inte långt... Men den moraliska kompassen måste ändå vara styrande. Inom nationalekonomin är konsekvensetiken dominerande – vad leder reformen till? Det finns ett par ekonomiska forskningsfält där slagsidan ligger lite mer åt vänster i antagandena,

### TRE GENOMFÖRBARA WIN-WIN-REFORMER FÖR SVERIGE

1. Sänkt skatt för höginkomsttagare. Är sannolikt självfinansierande och gynnar inte bara de som får sänkt skatt, utan också staten.
2. Marknadshyror i kombination med ekonomisk kompensation för dem som får höjd hyra.
3. Fri arbetskraftsinvandring från fattigare länder i kombination med begränsad tillgång till välfärdsstaten.

**Finns det bättre och sämre sätt att använda nationalekonomi för opinionsbildning?**

Ja, det gör det nog. För att kunna synliggöra målkonflikter är nationalekonomin ett bra verktyg. Det finns förstås dåliga sätt att använda nationalekonomi också, som när man ignorerar rätt och fel och bara ser till effektivitet. Jag tycker exempelvis att värnplikt är moraliskt fel även om man kan visa att det är samhällsekonomiskt effektivt.

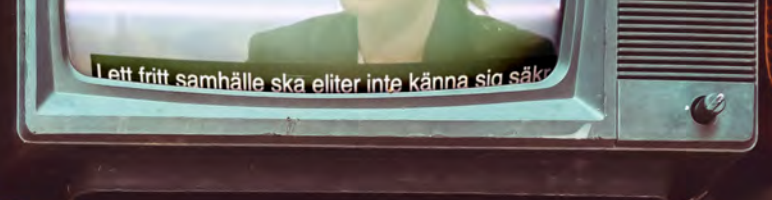
men oftast hamnar slutsatserna i linje med huvudfåran inom nationalekonomi.

**Hur ser ditt drömscenario ut med vad du ska åstadkomma i jobbet?**

En skattereform och en allmän insikt i svensk debatt om att dynamiska effekter existerar och måste tas in i statsfinansiella beräkningar. Annars blir det svårt att reformera.









# TIMBRO I MEDIA



V I FÖREKOMMER OFTA I MEDIA OCH DET BLIR MER OCH MER TV. FAKTUM ÄR ATT VI HADE DET STÖRSTA GENOMSLAGET PÅ LÄNGE 2017 OCH ÖKADE VÅR SYNLIGHET MED 30 PROCENT FRÅN 2016. HÄR ÄR ETT AXPLOCK UR SKÖRDEN.

## SKATTER

**"Sverige har världens högsta marginals katt"**: Dagens Industri skriver om Jacob Lundbergs rapport, 10 februari.

**"Sverige beskattar arbetsamhet högst i världen"**: Jacob Lundberg i SvD Näringsliv, 28 februari.

**Timbro: "Jonas Sjöstedt var oärlig om Ax:son Johnsons kapitalskatt"**: Intervju med Jacob Lundberg i Dagens Industri, 20 juli.

**"Skatten att gå från bidrag till jobb: 86 procent"**: Jacob Lundberg i SvD Näringsliv, 20 september.

**"Kommunerna måste börja betala moms"**: Jacob Lundberg i Dagens Industri, 3 oktober.

**"Östling blir inte diplomat – det kan vi vara överens om"**: Johan Ingerö debatterar Leif Östlings skatteplanering i SVT:s Aktuellt, 6 november.

**Om skattemoralen efter Paradisläckan**: Johan Ingerö medverkar i SR:s Studio Ett, 6 november.

**"Inte självklart att ISK är skattegynnad"**: Jacob Lundberg skriver i Ekonomisk debatt, nummer 8, 2017.

**"Staten subventionerar de kommunala skattehöjningarna"**, Jacob Lundberg skriver på DN Debatt, 21 november.

**"Skattesänkningar är ett plussummespel"**, Jacob Lundberg skriver i Svensk Tidskrift, 24 november.





## ARBETSMARKNAD

**”Flyktingar som tar jobb med statligt stöd riskerar utvisning”**: Siri Steijer och Fredrik Hultman skriver på DN Debatt, 18 januari.

**”Totalfloppl för Löfvens främsta vallöfte”**: Siri Steijer skriver på Expressen Debatt, 1 februari.

**”Arbetsförmedlingen fixar jobb till sig själv”**: Siri Steijer skriver på Aftonbladet Debatt, 26 april.

**”Företagarna den nya underklassen”**: Artikel om Nima Sanandajis rapport i Dagens Industri, 8 maj.

**”Lattemammorna får skylla sig själva”**: Siri Steijer skriver på Aftonbladet Debatt, 19 juni.

**”Beredskapsjobb är dyrast – och ger sämst resultat”**: Siri Steijer och Dennis Avorin skriver på DN Debatt, 25 juni.

**”Ungdomsgarantin har blivit ett magplask”**: Siri Steijer och Isak Kupersmidt skriver på SvD Debatt, 14 september.

**”Avskaffa semestern – vi tvingas vara lediga”**: Siri Steijer och Dennis Avorin skriver på Aftonbladet Debatt, 2 oktober.

**”Företag kan bli mer effektiva om Las skadliga effekter försvinner”**: Siri Steijer skriver på Aftonbladet Debatt, 8 november.



## VÄLFÄRD

**”Vinstutredningen är en sorglig soppa”**: Johan Ingerö skriver på SVT Opinion, 10 februari.

**”Låt de krisande sjukhusen ta efter privata S:t Göran”**: Johan Ingerö skriver på DN Debatt, 12 mars.

**”Reepalus förslag kan orsaka vårdkollaps”**: Debattartikel av Johan Ingerö i Dagens Samhälle, 9 maj.

**”Du kommer inte orka uppgiften, Strandhäll”**: Johan Ingerö skriver på Aftonbladet Debatt, 28 juli.

**”Hur många gånger ska vi betala för vården?”**: Johan Ingerö på Expressen Debatt, 28 augusti.

**Timbros Johan Ingerö och Gudrun Schyman möttes i debatt i ”Bara politik”**. Expressen TV, 6 september.

**”Skolan förändras bäst underifrån”**: Johan Ingerö skriver i Göteborgs-Posten, 7 oktober.

**”Östlings fråga är rimlig och angelägen”**: Johan Ingerö skriver i Dagens Samhälle, 6 november.



## INTEGRATION

**”Generaliseringar om islam gör det svårt stoppa terrorn”:**

Eli Göndör skriver på DN Debatt, 11 april.

**”Inför test för medborgarskap”:** Eli Göndör skriver i tidningen Dagen, 26 juli.

**”Multikulturalismen har misslyckats”:** DN:s ledarsida skriver om Eli Göndörs bok Religionskollision, 4 oktober.

**”Det heliga krigets lockelse”:** Eli Göndör skriver i Axess Nr 7, oktober.

**”Självspelande kulturkonflikt”:** Reportage av Eli Göndör i Fokus, 12 oktober.

**”I Mellanöstern är respekten för böcker monumental”:** Eli Göndörs krönika i Dagen, 24 oktober.

**”En travtidning säger så mycket”:** Krönika i Corren av Eli Göndör, 30 oktober.

**”Det är aldrig invandrarnas fel”:**

Widar Andersson recenserar Eli Göndörs bok Religionskollision i Corren, 6 november.

**Politik i bokhyllan – ”Religionskollision”:** Eli Göndör intervjuas i SVT:s Politik i bokhyllan om boken Religionskollision, 7 november.



## RAPPORTER OCH BRIEFING PAPERS 2017

**”Ofullständiga rättigheter”**

Thea Andersson

**”Den påtvingade semestern”**

Dennis Avorin

**”Displacement Jobs – On the Swedish Employment Subsidies”**

Dennis Avorin

**”Undanträngningsarbeten – en rapport om Sveriges anställningssubventioner”**

Dennis Avorin

**”En reformerad hyresmarknad för ökad jämlikhet”**

Emil Bustos och Elis Örjes

**”Liberala lärdomar från Landskrona”**

Svend Dahl

**”Journalister. Inte som andra”**

Andreas Ericson

**”Välfärd att lita på i en otryggare framtid”**

Stefan Fölster och Robert Gidehag

**”Hafsverk i stället för hantverk – Välfärdsutredningens delbetänkande”**

Johan Ingerö

**”Den förskräckliga succén – historien om akutsjukhuset S:t Görän”**

Johan Ingerö

**”Timbro Authoritarian Populism Index 2017”**

Andreas Johansson Heinö

**”Vägen till marknadshyror”**

Gustav Karreskog och Estrid Faust

**”Jag är neutral!”**

Karin Kittelmann Flensner

**”Stefan Löfvens viktigaste löftesbrott”**

Isak Kupersmidt

**”Världens högsta marginalskatt – en jämförelse av marginalskatterna i 31 länder”**

Jacob Lundberg

**”Lafferkurvens återkomst”**

Jacob Lundberg

**”Kommunernas incitament för skattehöjningar”**

Jacob Lundberg

**”Kommunernas momsundantag”**

Jacob Lundberg

**”Hur mycket lönar sig arbete i Sverige?”**

Jacob Lundberg

**”Myten om ’Tidningskrisen’?”**

Stefan Melesko

**”Varför röstar Sveriges muslimer inte borgerligt?”**

Alen Musaeffendic

**”Ett år med SVT:s ekonomijournalistik”**

Mats Olin

**”Det nya folkhemmet”**

Stefan Olsson

**”En taxi på varje garageuppfart”**

Gustaf Palmér

**”Nödvändighetsföretagarna”**

Nima Sanandaji

**”Ekonomiska och politiska effekter av ISDS-klausuler”**

Fabian Wallen och Magnus Wiberg

**”Nanny State Index 2017”**



**AVID ANDERSSON**  
**Skuld-**  
**Med**  
**cänslan som**  
**Drivkraft**  
**OM SVENSKA**  
**Israelvänner**  
**och västfiender**




**ATT**  
**DANSA**  
**EFTER**  
**MAKTENS**  
**PIPA**  
**Kultur i politikens tjänst**  
**LARS ANDERS JOHANSSON**



ESSÄ  
**Den ryska revolutionens långa ekon**  
*Martin Krugh*



**DEN**  
**STORA**  
**STATENS**  
**ÅTERKOMST**  
**MATTIAS SVENSSON**



EFTER DEMOKRATI  
**JASON BRENNAN**  
*Argument för ett nytt avsnitt*



**Isobel Hadley-Kamptz**  
**Om**  
**SPORT**  
**och VÅLD**



ESSÄ  
**Tankar kring en universell historieskrivning för en kosmopolitisk plats**  
*Immanuel Kant*




ESSÄ  
**Mångfalden byggde Sverige**  
*Joel Halldörf*



**KALLE ANKA PÅ**  
**SKIYA**  
**BERÄTTELSER FRÅN LANDET UTAN KULTUR**  
**DAN KORN**




ESSÄ  
**Konservativ kosmopolitism**  
*Janan Ganesh*



**ATT GÅ ÖVER BERG**  
**Fredrik Westerlund**



**EUROPAS**  
**SKUGGA**  
**JOHAN LUNDBERG**  
**OM HIERARJIS OCH FRIHETENS SYSTEM**



**Religions Kollision**  
*Minoritet, majoritet och toleransens gränser*  
**Eli Göndör**



ESSÄ  
**Vad vi kan planekonomi**  
*Mattias Svensson*



ESSÄ  
**Om konservatism som motgift till insulär perfektionism**  
*Thomas Engström*



**Freedom in Sweden**  
*Selected works of Erik Gustaf Geijer*  
EDITED BY RICHARD HASSLEGGREN TRANSLATED BY PETER C. HOGG



ESSÄ  
**Politik och det engelska språket & Därför skriver jag**  
*George Orwell*




**Milton & Rose Friedman**  
**Frilhet att välja**



ESSÄ  
**Vänstern vid randen av den fjärde industriella revolutionen**  
*Katrine Marçal*



**SKAMPÅLE**  
**TIO ESSÄER OM MEDIEDREV**  
**PAUL FRIGYES (red.)**  
**JACK WERNER**  
**RÖR SVENSSON**  
**SUSANNE WIGORTS YNGVESSON**  
**OSJIN CANTWELL**  
**LARS NORD**  
**MARTIN WEMAN THURNELL**  
**TOBIAS BROMANDER**  
**ANN ENGQVIST**  
**FREDRIK NEJMAN**



ESSÄ  
**Vanmaktens vokabulär**  
*Susanna Birgeron*





# BOKUTGIVNING 2017

## DAVID ANDERSSON

Med skuld känslan som drivkraft

## ISOBEL HADLEY-KAMPTZ

Om sport och våld

## JASON BRENNAN

Efter demokratin

## MATTIAS SVENSSON

Den stora statens återkomst

## JOEL HALLDORF

Mångfalden byggde Sverige

## GEORGE ORWELL

Politik och det engelska språket & Därför skriver jag

## SUSANNA BIRGERSSON

Vanmaktens vokabulär

## LARS ANDERS JOHANSSON

Att dansa efter maktens pipa

## ERIK GUSTAF GEIJER

Freedom in Sweden

## PAUL FRIGYES

Skampåle

## DAN KORN

Kalle Anka på kräftskiva

## ELI GÖNDÖR

Religionskollision

## MATTIAS SVENSSON

Vad vi kan lära av planekonomin

## KATRINE MARÇAL

Vänstern vid randen av den fjärde industriella revolutionen

## JOHAN LUNDBERG

Europas skugga

## MARTIN KRAGH

Den ryska revolutionens långa ekon

## MILTON FRIEDMAN

Frihet att välja

## FREDRIK WESTERLUND

Att gå över berg

## THOMAS ENGSTRÖM

Om konservatismen som motgift till en insulär perfektionism

## JANAN GANESH

Kosmopolitisk konservatism

## IMMANUEL KANT

Kosmopolitism

# TIMBRO FÖRLAG

”Alla pratar om Jason Brennan”, konstaterade Ulrika Knutson i Godmorgon, Världen!. Och så var det. Efter demokratin recenserades överallt och en efterlängtd demokratidebatt tog fart.

Tusentals besökare kom till Timbro förlags monter under Bokmässan i Göteborg för att handla böcker eller lyssna på något av de över 50 seminarier som vi ordnade. Dessutom har vi under året medverkat vid bokmässor i Frankfurt, London, Umeå och Stockholm, samt på flera partistämmor.

Med *Att dansa efter maktens pipa – Kultur i politikens tjänst* har vår redaktionschef Lars Anders Johansson etablerat sig som en av Sveriges ledande auktoriteter i den kulturpolitiska debatten. Boken tar ett helhetsgrepp om den svenska kulturpolitiken, såväl historiskt som teoretiskt och ideologiskt, och utgör redan referenslitteratur bland kulturpolitiker och journalister.

Studentdagarna har snabbt blivit en uppskattad tradition sedan de startades 2016. Under en heldag bjuder vi på öppet bibliotek, handledning, rådgivning, seminarier och AW.

Vår klassikerserie har fått ny kostym. Först ut var en nyttgåva av Milton och Rose Friedmans klassiker *Frihet att välja*.

Vår nya essäserie har vuxit med nio titlar under året. George Orwells klassiska essä om det politiska språket kompletterades av nyskrivna texter av Susanna Birgersson och Joel Halldorf. Martin Kragh, Katrine Marçal och Mattias Svensson reflekterade över arvet efter 1917 och Thomas Engström och Janan Ganesh tog sig an konservativ kosmopolitism vid sidan av en återutgivning av Immanuel Kants tankar om förutsättningarna för ett världsmedborgarskap.

I *Religionskollision* introducerar Eli Göndör ett nytt perspektiv i mångkulturdebatten och visar

att invandrades erfarenhet av att tillhöra en minoritets- respektive majoritetskultur spelar en avgörande roll för integrationen.

*Europas skugga* blev Johan Lundbergs tredje bok för oss, en litteraturvetenskaplig *tour de force* som skildrar frihetens dilemman genom Henry James författarskap.

En av förlagets viktigaste uppgifter är att introducera internationell idédebatt till Sverige men ibland behöver vi göra tvärtom. Med Björn Hasselgren som redaktör kunde vi i år presentera en samling av Erik Gustaf Geijers viktigaste texter översatta till engelska under titeln *Freedom in Sweden*.

Flera etablerade författare debuterade under året på Timbro förlag. *Kalle Anka på kräftskiva* är Dan Korns uppgörelse med vanföreställningarna om svensk kultur och *Med skuld-känslan som drivkraft* är David Anderssons skildring av kulturdebattens förvecklingar efter sexdagarskriget 1967 som visade sig formerande för decennierna som följde.

Årets bästsäljare blev *Den stora statens återkomst* – Mattias Svenssons dystra historiskrivning över allt som blivit sämre på 2000-talet.

Isobel Hadley-Kamptz fick många uppskattande recensioner för sin bok *Om sport och våld*. I *Att gå över berg* berättar Fredrik Westerlund sin historia om ett civilsamhälle som fungerar när det väl gäller. Och i *Skampåle* samlade redaktören Paul Frigyes tio namnkunniga forskare och journalister för att resonera kring mediedrevens baksidor.





# SMEDJAN

Smedjan är vår webbtidning som bedriver opinionsbildande journalistik utifrån ett marknadsliberalt perspektiv. Den öppnade i mars 2017 och har på kort tid fått stor uppmärksamhet med flera granskande reportage som har uppmärksammats i alla stora medier. I dag når vi omkring 100 000 unika läsare varje månad. Redaktionen består av Lars Anders Johansson, som är chefredaktör, och Blanche Jarn, som är skribent. Ansvarig utgivare är vår vd Karin Svanborg-Sjövall.

”Antalet röster som konkurrerar om uppmärksamheten är fler än någonsin”

Som organisation har vi en lång publicistisk tradition. Redan 1986 grundade dåvarande vd:n Mats Johansson Marknadsekonomisk tidskrift, en kvartalstidskrift på borgerlig ideologisk grund som framförde marknadsliberala idéer. Johansson efterträddes som chefredaktör av Janerik Larsson, som i sin tur efterträddes av Carl Rudbeck. Under Rudbecks ledning döptes tidskriften om till Smedjan och fick en mer kulturell prägel.

Under de sista åren gavs Smedjan ut som nättidning, vilket var i det närmaste unikt på den tiden. Kanske kan man säga att den, som mycket annat i vår verksamhet genom åren, var före sin tid. 2005 somnade Smedjan i sin dåvarande form in. När vi under 2017 på nytt lanserade Smedjan var det i ett förändrat medielandskap. Nätpublikationer är snarare regel än undantag, och antalet röster som konkurrerar om uppmärksamheten i offentligheten fler än någonsin. På Timbro har vi länge upplevt ett behov av en egen kanal för deltagande i den dagliga

debatten. Tillsammans med å ena sidan vår långsiktiga utgivning av böcker och rapporter och å andra sidan de snabba uppdateringarna i sociala medier bildar Smedjan en sammanhängande opinionsbildningsplattform. Här vidgar våra medarbetare, men också andra skribenter som delar våra grundläggande värderingar, debatten och tillför nya kunskaper och perspektiv. Smedjans principiella utgångspunkt är densamma som Timbros. Redaktionen bedriver opinionsjournalistik i marknadsliberal riktning, med försvar för äganderätten, fritt företagande och individuella rättigheter högst på agendan.



**Sofie Löwenmark: "SFM sprider våldsbejakande extremism för skattepengar"**

Första delen i Löwenmarks reportageserie om MUCF:s bidragsbonanza plockades upp av landets största ledarsidor och ledde till slut till att Sveriges Förenade Muslimer förlorade sitt statsbidrag och fick återbetala en dryg halv miljon. Bland annat kartlade hon hur organisationen bjudit in och givit en plattform åt antisemiter, homofober och kvinnohatare.

**Fredrik Segerfeldt: "Det fina partiet"**

Redan innan Segerfeldt inledde sin granskning av den våldsbejakande vänstern lyckades han provocera den genom att be om tips på akademiker som försvarat vänstervåld. Åsa Linderborg anklagade honom för åsiktsregistrering. Första delen i reportageserien, som behandlade Vänsterpartiets många skelett i garderoben, fick stor uppmärksamhet.



**Lars Anders Johansson: "Förtroendet för kvällspressen är förbrukat"**

I spåren av #metoo-kampanjen var kvällspressens tillämpade av publicistiska principer selektivt. Lars Anders påpekade att en bransch med sådana förtroendeproblem borde akta sig för att bekräfta misstänkarna att det finns ett skrätänkande i Stockholms medieelit. Att döma av reaktionerna från delar av Stockholms medieelit trampade han på en öm tå.



**Blanche Jarn: "När polisen inte kan försvara utsatta grupper måste de få försvara sig själva"**

Relativt få ledarsidor uppmärksammar vapenfrågan. Flera Smedjantexter i ämnet har fått ett varmt mottagande. Blanches text om att svenskar bör få bära vapen i självförsvarssyfte, inte bara för att utöva jakt och sportskytte, lyckades dock dessutom få ett flertal ledarsidorattuppmärksamma vapenfrågan.

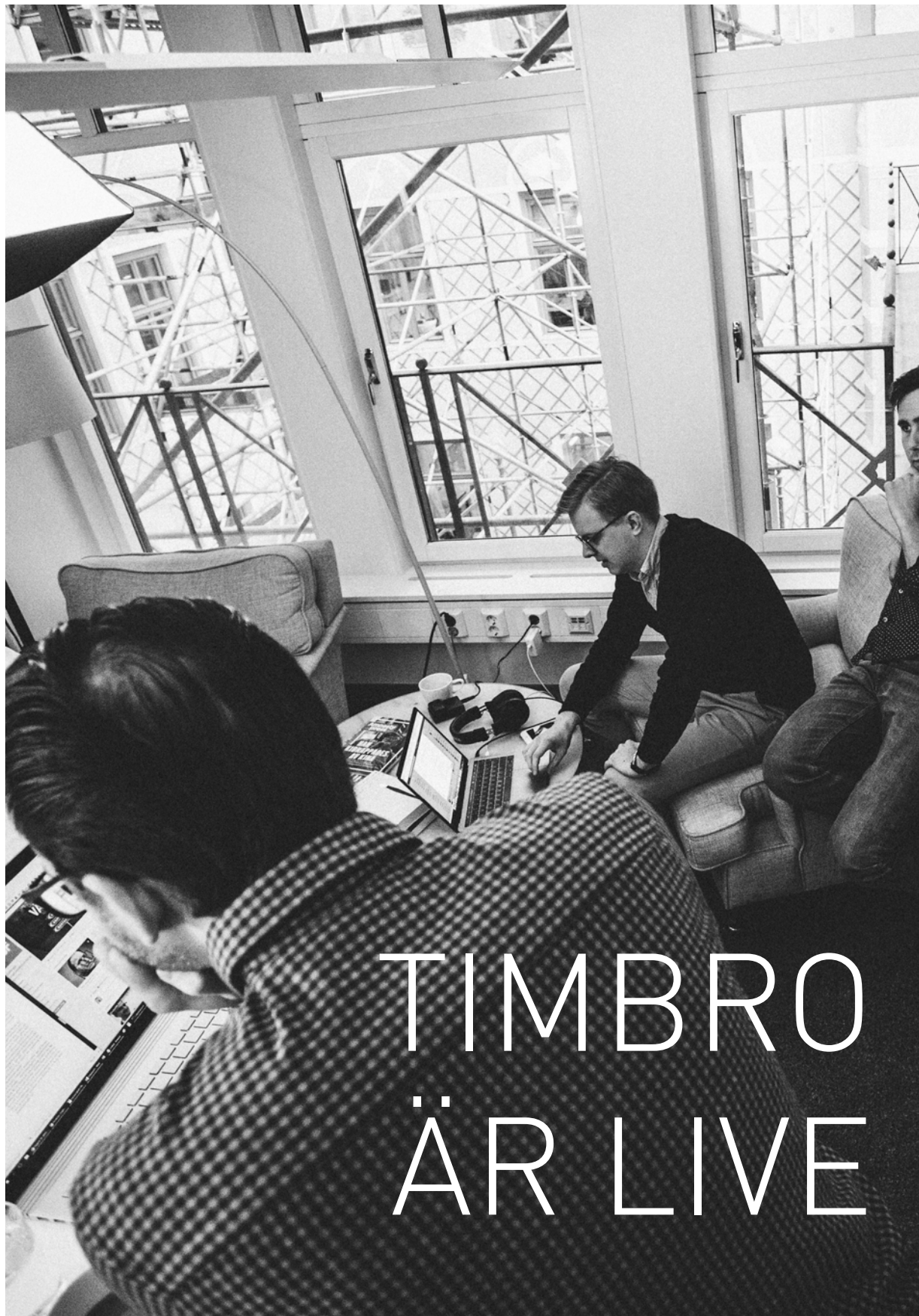


**Lars Anders Johansson: "'Om det fanns en fri marknad skulle det byggas i klassisk stil'"**

Stadsbyggnad och bostadsmarknad är ett annat ämne Smedjan har engagerat sig i. Lars Anders intervju med Albert Svensson, en av Sveriges få klassiska arkitekter, fick stor spridning. Det finns uppenbarligen många som undrar över diskrepansen mellan den sortens byggnader människor föredrar och den sortens byggnader som faktiskt byggs.







# TIMBRO ÄR LIVE

VÄRLDEN BLIR MER OCH MER ON-DEMAND. DÄRFÖR HAR VI BÖRJAT SÄNDA VÅRA SEMINARIER PÅ VÅR FACEBOOK-KANAL, DÄR DU KAN STÄLLA FRÅGOR OCH FÅ SVAR AV OSS DIREKT. UNDER 2017 BLEV DET INTE MINDRE ÄN 70 LIVESÄNDNINGAR. FÖRUTOM SEMINARIER SÄNDER VI INTERVJUER, Q&A-SESSIONER OCH UTFRÅGNINGAR AV LEDANDE POLITIKER.

## 8 TIPS FÖR EN BÄTTRE LIVESÄNDNING

- 1 FÖRBERED TITTAREN.** Kommunera att du kommer gå live, viken tid och varför man ska titta.
- 2 TÄNK MOBILT.** Det är genom mobilen som de flesta tar del av videomaterial. Stående kan vara bättre än liggande.
- 3 BÖRJA PRATA DIREKT.** Du har tre sekunder, inte tre minuter att övertyga tittare att stanna.
- 4 SÄND LÄNGE.** Livevideo har i snitt tre gånger längre tittartid än vanlig video.
- 5 UPPREPA DIG.** Nya tittare måste få veta vad sändningen handlar om under sändningens gång.
- 6 GÖR SÄNDNINGEN INTERAKTIV.** Uppmana tittarna att ställa frågor och kommentera.
- 7 SÄND TILL FLERA PLATTFORMAR.** På Instagram och Twitter slås färre om tittarna.
- 8 LÅT SÄNDNINGEN LIGGA KVAR.** De flesta tittar inte live, utan i efterhand.



# STURE- AKADEMIN

Stureakademien är Timbros äldsta och viktigaste utbildning. Varje år antas 20-25 studenter, efter ett gediget ansökningsförfarande, till en årslång utbildning i politisk filosofi, kommunikation och opinionsbildning. Seminarier med kvalificerade talare kombineras med en avancerad skrivutbildning. De studenter som slutför utbildningen, med godkänt examensarbete, avslutar med en veckas studieresa till Washington D.C.

Under året i Stureakademien får studenterna många tillfällen att diskutera aktuella samhällsfrågor

och utmaningar, både med föreläsarna och med varandra. Ett av huvudsyftena med utbildningen är att studenterna ska skärpa sin förmåga till logisk argumentation och lära sig analysera motståndarens argument och premisser. Det lägger grunden för studenterna att gå vidare till att bli skarpa samhällsdebattörer.

Sedan starten 2003 har över 300 personer examinerats från Stureakademien. Utbildningen

har en alumnförening, Stures alumner, som i år firade tioårsjubileum med en stor konferens och återträff.

Tidigare stureakademister har efter utbildningen blivit företagare, rådgivare till ministrar, forskare, politiska chefredaktörer, riksdagsledamöter, journalister, analytiker och ledare inom näringslivets opinionsbildning. Många går även vidare till arbete hos oss. Vår nuvarande vd och kommunikations-

chef liksom de programansvariga för arbetsmarknads- och välfärdsfrågor är till exempel alla alumner från

Stureakademien.

Inför 2018 höjs ambitionerna och utbildningen kommer att genomgå vissa förändringar. Vår förlagschef Andreas Johansson Heinö tar över som rektor. Kraven för att antas kommer vara högre, mängden läsning under året vara större och kriterierna för att examineras vara strängare. Samtidigt kommer kvaliteten att höjas ytterligare. Stureakademins varumärke fortsätter att stå starkt.

”Kraven för att antas kommer vara högre”



## SOMMARKONFERENS OM KLASSISK LIBERALISM

På sommaren anordnar vi en konferens om klassisk liberalism under ledning av vår senior fellow Björn Hasselgren. Konferensen hölls i år i Sigtuna och omkring 15 personer och forskare från flera akademiska miljöer i Sverige och USA deltog. Konferensens syfte är att introducera akademiker till klassisk liberal teori, som det sällan finns utrymme att fördjupa sig i under den dagliga undervisningen och forskningen.

I år uppmärksammade vi att det gått 500 år sedan reformationen. Erik Gustaf Geijers essä Feodalism och Republikanism var en av de texter som lästes. Den ingår också i den översättning av Geijers texter som Timbro förlag publicerade under året.



# DIGITALA AKADEMIN

Digitala Akademin startade hösten 2015 och har sedan dess utbildat över 125 unga borg-erliga talanger i digital opinionsbildning. Bakgrunden var att socialister av olika form och färg dominerade opinionsbildningen på nätet. Fem terminer senare kan vi konstatera att landets frihetliga krafter har tagit revansch. Nu återstår utmaningen att utöka den ledningen och också utmana populisterna runt om i Europa.

Utbildningen hålls i Timbros regi men genomförs av företaget Miltton Labs. Kursen hålls två gånger per år och varje termin antas 25 lovande talanger. De som söker är 18–30 år och har ett intresse för frihetliga samhällsfrågor.

Utbildningen riktar sig till unga med liberala eller borgerliga värderingar som står upp för frihet utanför eller inom partipolitiken och vill lära sig mer om digital kommunikation. Det

unika med utbildningen är att den kombinerar praktisk träning i sociala medier på så kallade Hackathons med föreläsningar av Sveriges bästa digitala opinionsbildare.

Under utbildningen har deltagarna bland annat fått lyssna på Ebba Busch Thor, Annie Lööf, Jan Björklund och representanter från både Facebook, LinkedIn och Twitter samt fått besöka Svenskt Näringsliv och Facebooks kontor i Stockholm. Varje termin får deltagarna också diskutera aktuella ämnen och hjälpa varandra i en gemensam grupp på Facebook där diskussionerna pågår dygnet runt.

Efter varje avslutad termin utses två vinnare baserat på sin egen utvecklingskurva under utbildningens gång. Tidigare år har vinnarna fått åka bland annat till republikanernas kampanjkonvent CPAC i Washington och

## DIGITAL PRAKTISK UTBILDNING

Hur blir man vass på att producera bilder och filmer för sociala medier? Under 2017 bjöd vi in en liten grupp för en spetsutbildning hos oss i digital medieproduktion med deltagare från de flesta ungdomsförbunden. Under åtta tillfällen fick deltagarna under ledning av Photoshop-läraren Henrik Sundbom och vår filmansvariga Anders Göransson Meisner lära sig bild- och videohantering.



demokraternas motsvarighet, Netroots Nation i Atlanta. Årets kull får chansen att vinna en biljett till Stiftelsekonferensen 2018.

Efter avslutad utbildning blir deltagarna inbjudna till ett exklusivt alumninätverk där diskussionerna fortsätter om det senaste inom digital opinionsbildning. Tidigare deltagare har idag tunga uppdrag inom Allianspartierna som sociala medier-ansvariga och i näringslivet som digitala rådgivare.

Idag är Digitala Akademin den mest framgångsrika utbildningen inom digital kommunikation i Norden, sett till resultaten från de som deltar. Varje dag når deltagarna miljontals svenskar med tweets och Facebook-inlägg som ofta uppmärksammas även i traditionell media.

## TIMBROS UTBILDNINGAR

### REFORMAKADEMIN

Under 2018 lanserar vi också Reformakademin under vår chefsekonom Jacob Lundbergs vakande öga. Läs mer på [timbro.se](http://timbro.se)



## TOBIAS SAMUELSSON

HAN HAR DEN ENA FOTEN I LIBERAL OPINIONSBILDNING SOM FÖRE DETTA LEDARSKRIBENT, OCH DEN ANDRA I SLADDHÄRVOR PÅ KONTORET. JUST NU HAR HAN HUVUDET I MOLNET. MÖT VÅR NYA IT-ANSVARIGA, TOBIAS.



Tobias är proper och punktlig. Han har en bakgrund som ledarskrivent på Södermanlands nyheter men tog 2017 klivet in som IT-ansvarig på tankesmedjan. Under intervjun dyker Siri Steijer [ansvarig för arbetsmarknadsfrågor] upp: "Min dator är helt svart. Vad gör jag?"

### *Vad gör du på jobbet?*

Jag är webbredaktör och IT-ansvarig. Jag ansvarar för att utveckla Timbros IT-miljö genom att upphandla tjänster, men också skapa innehåll som nyheter, livesändningar och se till att rapporter går från utkast till publikationer.

### *Varför är IT viktigt?*

För att vi ska kunna jobba för frihetlig samhällsförändring behöver vi vara en modern arbetsplats. IT kan förbättra hur vi jobbar, men det är också grunden i mycket av vår verksamhet, som sociala medier

och hur vi förpackar våra produkter, som rapporter. Datadriven kommunikation blir också allt viktigare, vi behöver analysera och utvärdera hur vi bäst når ut med våra budskap.

### *Vad kännetecknar en framgångsrik tankesmedja?*

En bra tankesmedja fastnar inte i gamla mallar. Det finns förutsättningar att jobba med det senaste hela tiden och man tar till sig nya verktyg. Vi måste vara där människor finns, annars är det omöjligt att påverka. Vi är också en fri arbetsplats där människor reser



mycket och då måste IT-miljön matcha det. Man kan säga att jag ger infrastrukturen för friheten.

*Hur hamnade du på Timbro?*

Jag har en rätt krokig bakgrund. Jag kom in via en projektanställning där jag jobbade

med kommunikation i Europa-parlamentet och hade kortare uppdrag som ledarskribent på en lokaltidning.

*Och i liberalismen?*

Jag har alltid haft svårt för pekpinnar och auktoriteter. I tonåren innebar det att jag

”Man kan säga att jag ger infrastrukturen för friheten.”

med migrering av rapporter till vår nya hemsida tillsammans med vår kommunikationschef. Mitt nuvarande jobb kan väl sägas vara en kombination av det jag har jobbat med tidigare, IT och opinionsbildning. På gymnasiet pluggade jag till nätverkstekniker, men på universitetet läste jag till humanist, med kurser i retorik och historia i bagaget. Efter det jobbade jag

var vänster, men som många andra nyktrade jag till och läste bland annat *Till världskapitalismens försvar* i gymnasiet.

*Vad gör dig upprörd?*

Maktfullkomlighet och människor som vill lägga sig i andras livsval.






 A portrait of Inger Christenson, a woman with long, wavy blonde hair and glasses, looking slightly to the left. She is wearing a dark jacket over a blue top. The background is blurred, showing what appears to be an office or meeting room with a screen.
 

# MÖT INGER CHRISTENSON

Inger Christenson kommer från Göteborg och har nära till skratt. "Att vara ekonomichef är lite som att vara en blandning av en stöttande mamma och en gnällig tant", säger hon.

### *Vem är du?*

Jag är född i Stockholm men har bott länge i Göteborg. Där läste jag på Handelshögskolan och startade samtidigt företag. Sedan har jag arbetat som företagsrådgivare med ekonomistyrning, affärsutveckling, riktad rådgivning och ekonomisk kommunikation både som anställd och som konsult. På kundlistan står allt från Ung Företagsamhet till stora fastighetsbolag och amerikanska universitet.

*Och sedan återvände du till Stockholm. Hur hamnade du på Timbro?*

Jag hade följt Timbro länge och såg därför annonsen för det här jobbet. Det verkade passa mig som handen i handsken.

Även om det är lite annorlunda att gå från konsultverksamhet till att vara anställd så stormtrivs jag. Man träffar många människor och får ta del av många intressanta evenemang. Och det är skönt att inte behöva vara lika neutral som på andra

arbetsplatser. Samtidigt får jag både mingla och hålla på med exceltabeller. Det är perfekt.

### *Vilka är de viktigaste samhällsfrågorna?*

Företagarens villkor, särskilt små och växande företag. Det är där arbetstillfällena uppstår. Politiker har en tendens att fatta beslut utan att känna till de verksamheter som de reglerar och sätter käppar i hjulet för. Det finns fortfarande en syn på företagare som någon sorts utsugare som lever lyxliv – Krösus Sorktyper – medan alla

som har drivit ett företag vet att det är tvärtom, att man måste arbeta många timmar och inte ens vet om man kommer kunna ta ut lön.

Jag tycker väldigt illa om när politiker från vänster pratar om övervinster. Det finns inget som heter övervinst. Entreprenörer och företagare tar risker. När de lyckas ska de kunna få tillbaka vad de satsat i tid och pengar.

”Det finns  
inget som heter  
övervinst.”



# ÅRET SOM GICK

- |        |   |        |  |        |   |        |  |
|--------|---|--------|--|--------|---|--------|--|
| 11 jan | Karin Pihl är 2016 års mottagare av Sture Eskilssons stipendium                           | 21 feb | Boken Med skuld känslan som drivkraft: om svenska Israelvänner och västfiender av David Andersson lanseras |        |   |        |  |
| 12 jan | Senior fellow Björn Hasselgren ordnar studiecirkel om klassiska liberala tänkare          | 23 feb | Vårens stora bokrea  |        |   |        |  |
| 13 jan | Den amerikanska forskaren Dan Klein föreläser på temat "Tillbaka till liberalismen"       | 24 feb | Fredagsmötet   |        |   |        |  |
| 16 jan | Vår senior fellow Björn Hasselgren ordnar studiecirkel om klassiska liberala tänkare      | 2 mar  | Karin Svanborg-Sjövall diskuterar Isaiah Berlin med statsvetaren Gina Gustavsson för podcasten Karin       |        |   |        |  |
| 19 jan | Timbro Medieinstitut anordnar seminariet "Trump och medierna"                             | 8 mar  | Webbtidningen Smedjan återlanseras   | 29 mar | Studentdag med bokförsäljning, uppsatsrådgivning och ideologisk debatt mellan ungdomsförbunden                  |        |  |
| 26 jan | Lansering av Global Go To Think Tank Index  | 9 mar  | Lunchmöte med journalister och Isobel Hadley-Kamptz om hennes nya bok Om sport och våld                    | 31 mar | Fredagsmötet  | 25 apr | Isobel Hadley-Kamptz debatterar sin bok Om sport och våld på Kulturhuset                               |
| 27 jan | Fredagsmötet  | 13 mar | Timbro Medieinstitut presenterar undersökning med Novus Torbjörn Sjöström: Journalister – inte som andra?  | 5 apr  | Lansering av rapporten Varför röstar Sveriges muslimer inte borgertligt? av Alen Musaefendic                    | 25 apr | Johan Ingerö lanserar sin rapport Hafsverk i stället för hantverk – Valfärdsutredningens delbetänkande |
| 10 feb | Jacob Lundberg presenterar sitt briefing paper Världens högsta marginalskatt              | 13 mar | Johan Ingerös rapport Den förskräckliga succén – Historien om akutsjukhuset S:t Görans lanseras            | 19 apr | Rapporten Det nya folkhemmet av Stefan Olsson släpps  | 27 apr | Boken Efter demokratin av Jason Brennan släpps (spelades också in för podcasten Karin)                 |
| 10 feb | Lansering av rapporten Jag är neutral om religionen i skolan av Karin Kittelmann Flensner | 22 mar | Boken Om sport och våld av Isobel Hadley-Kamptz lanseras på Scalateatern                                   | 20 apr | Karin Svanborg-Sjövall diskuterar med Johan Norberg på temat "Behöver vi liberala utopier?" för podcasten Karin | 28 apr | Fredagsmötet   |
| 14 feb | Vårt mingel TimbroAW hålls alla hjärtans dag till ära                                     |        |  | 24 apr | Svend Dahl lanserar sin rapport Liberala reformer i Landskrona  | 8 maj  | Nima Sanandajis rapport Nödvändighetsföretagarna släpps  |
|        |   |        |  |        |   | 10 maj | Lansering av paternalistindexet Nanny State Index 2017 i Stockholm och Bryssel                         |



- |        |  |        |  |        |   |        |  |
|--------|--|--------|--|--------|---|--------|--|
| 16 maj | Sofie Löwenmark presenterar granskning av MUCF   | 31 maj | Lars Anders Johansson presenterar sin bok Att dansa efter maktens pipa – Kulturpolitik i maktens tjänst                                      | 29 jun | Sommarsmed Thea Andersson presenterar sin kommande rapport Ofullständiga rättigheter för ungdomsförbund | 22 aug | Boken Freedom in Sweden. Selected works of Erik Gustaf Geijer redigerad av Björn Hasselgren släpps |
| 17 maj | Timbros sommarsmeder 2017 presenteras: Filip Wiljander, Thea Andersson, Gustaf Palmér och Caspian Rehinder | 14 jun | Lansering av ny essäserie under rubriken Talepunkternas tyranni med Viktor Barth-Kron och Fredrik Johansson (sändes också i podcasten Karin) | 3 jul  | Glassmingel i Almedalen och lansering av rapporten Ofullständiga rättigheter av Thea Andersson          | 30 aug | Lansering av antologin Skampåle: tio essäer om mediedrev av Paul Frigyes                           |
| 18 maj | Mattias Svensson släpper sin bok Den stora statens återkomst   | 22 jun | Lansering av rapporten Ett år med SVT:s ekonomijournalistik av Mats Olin   | 11 jul | Timbro Authoritarian Populism Index 2017 lanseras   | 1 sep  | Fredagsmötet   |
| 19 maj | Fredagsmötet   |        |  | 19 jul | Kampanj för sänkt skatt med borgerliga ungdomsförbund och Skattebetalarnas förening                     | 6 sep  | Isak Kupersmidt lanserar sitt briefing paper Stefan Löfvéns viktigaste löftesbrott                 |
| 22 maj | Robert Gidehag och Stefan Fölster släpper rapporten Välfärd att lita på i en otryggare framtid             |        |  |        |   | 7 sep  | Lansering av boken Kalle Anka på kräftskiva av Dan Korn  |



- |        |   |        |   |        |   |        |  |
|--------|---|--------|---|--------|---|--------|--|
| 23 maj | Sommarmarknad hos bokförlaget och släpp av essäer av Susanna Birgersson och Joel Halldorf                 | 25 jun | Lansering av rapporten Undant-rängningsarbeten – en rapport om Sveriges anställningssubventioner av Dennis Avorin | 15 aug | Inspelning av podcasten Karin på tema Vart är Indien på väg? med Anna Kinberg Batra och Henrik Sundbom                    | 11 sep | Seminarium samarrangerat med förlaget Fri Tanke om boken Folkstyret i rädslans tid av Olle Wästberg                          |
| 24 maj | Lansering av Fabian Wallen och Magnus Wibergs rapport Ekonomiska och politiska effekter av ISDS-klausuler | 29 jui | Rapporten Därför betalar en sjuk-sköterska 53 procent i skatt av chefs-ekonom Jacob Lundberg lanseras             | 23 aug | Lansering av den engelska versionen av rapporten Displacement jobs – on the Swedish employment subsidies av Dennis Avorin | 14 sep | Lansering av Isak Kupersmidts rapport 90-dagarsgarantin. Dennis Avorin presenterar sin rapport om anställnings-subventioner. |



28 sep Timbro på plats på Bokmässan i  
– 1 okt Göteborg med fullspäckat  
seminarieprogram

28 sep Ny ranking av ekonomisk frihet  
släpps: Economic Freedom of the  
World

29 sep Fredagsmötet

2 okt Lansering av rapporten Den påtvun-  
gade semestern av Dennis Avorin

10 okt Lansering av boken Religions-  
kollision av Eli Göndör

11 okt TimbroAW på Hotell Scandic 53

13 okt Seminarium om hyresregleringen  
med lansering av rapporterna En  
modern hyresmarknad för ökad jäm-  
likhet av Emil Bustos och Elis Örjes,  
och Vägen till marknadshyrer av  
Gustav Karreskog och Estrid Faust

29 okt Heldagsutbildning om skatter med  
Jacob Lundberg

2 nov Seminarium med Karen Horn om  
skriften Me, the People: Western  
Societies under the Sway of Populist  
Leaders

10 nov Lansering av rapporten Myten om  
Tidningskrisen? av Stefan Melesko

15 nov Förelagskväll med bokpresentationer  
på NK Bokhandel

8 dec Nylansering av boken Frihet att  
välja av Rose och Milton Friedman,  
med samtal med Adam Cwejman  
och Nils Lundgren (inspelat för  
podcasten Karin)

12 dec Timbro förlags julmarknad med  
lansering av essäer om konserva-  
tism och kosmopolitism av  
Immanuel Kant, Thomas Engström  
och Janan Ganesh



3 okt Jacob Lundberg släpper rapporten  
Kommunernas momsundantag

5 okt Studentdag med bokförsäljning och  
mingel

5 okt Nyutgivning av boken Frihet att välja  
av Rose och Milton Friedman

5 okt Samtal om Ayn Rands Och världen  
skälvde med Torbjörn Elensky och  
Mattias Svensson (inspelat till pod-  
casten Karin)

16-18 okt Timbro arrangerar Stiftelsen Fritt  
Näringslivs idékonferens i Amster-  
dam med tema Eliternas exit

23 okt Seminarium om radikaliserings med  
Eli Göndör, Jesper Holme, Christer  
Mattsson och Abdukadir Ali

24 okt Lansering av boken Europas skugga  
av Johan Lundberg

27 okt Fredagsmötet

21 nov Boken Att gå över berg av Fredrik  
Westerlund lanseras

21 nov Jacob Lundberg lanserar rapporten  
Kommunernas incitament för skat-  
tehöjningar

24 nov Fredagsmötet

7 dec Lansering av rapporten En taxi  
på varje garageuppfart av Gustaf  
Palmér

19 dec Lansering av rapporten Lafferkur-  
vans återkomst av Jacob Lundberg  
och glöggmingel

# FLER DELAR AV STIFTELSEN FRITT NÄRINGSLIV

Stiftelsen Fritt Näringsliv finansierar inte bara Timbro, utan också andra organisationer och aktiviteter.



## FRIVÄRLD

Tankesmedjan Frivärld grundades 2011 och bedriver opinionsbildning inom utrikes- och säkerhetspolitiska frågor. Verksamheten syftar till att stimulera och bredda den utrikespolitiska debatten utifrån en frihetlig värdegrund. Frivärld har tre breda temaområden: säkerhet kring Östersjön, hot mot den liberala demokratin, och näringsliv och utveckling. Utöver seminarier och skrifter anordnar Frivärld en årslång utbildning för studenter, Utrikesakademin.



## STIFTELSEKONFERENSEN

Stiftelsen Fritt Näringslivs idékonferens är en årlig högprofilkonferens för företagsledare, politiska ledare, forskare, redaktörer och opinionsbildare, liksom unga begåvade personer inom politik, forskning och näringsliv. Konferensen har genomförts i 40 år. Syftet är att uppmuntra till idéutbyte om fria marknader, öppna gränser och individuell frihet. De senaste tre åren har konferensen hållits i Warszawa, Berlin och Amsterdam.

# VÅR STYRELSE



**URBAN BÄCKSTRÖM**  
(ORDFÖRANDE)



**ANNA-LENA BOHM**



**MARIE SÖDERQVIST**



**LARS GÖRAN JOHANSSON**



# VILKA VI ÄR

Hos oss jobbar 21 personer. Vi har också praktikanter, tillfälliga konsulter och en handfull fellows som samarbetar med oss i olika former. Kontakta gärna oss om du har idéer om böcker, rapporter eller kortare analyser. Eller varför inte en kampanj? Det går också bra att boka oss som talare.

Anders Göransson Meisner  
Filmproducent  
072 235 02 10  
anders.meisner@timbro.se  
@andersgmeisner

Andreas Johansson Heino  
Förlagschef  
073 596 72 08  
andreas.johansson.heino@timbro.se  
@JohanssonHeino

Birgitta Wöllner  
Chefsassistent  
070 143 73 41  
birgitta.wollner@timbro.se

Björn Hasselgren  
Fellow  
070 762 33 16  
bjorn.hasselgren@timbro.se  
@HasselgrenB

Blanche Jarn  
Researcher och projektledare  
073 987 64 13  
blanche.jarn@timbro.se  
@BlancheJarn

Eli Göndör  
Fellow  
070 366 49 41  
eli.gondor@timbro.se

Fahmy Ismahoon  
Reception och kontorservice  
070 143 28 54  
fahmy.ismahoon@timbro.se

Greta Eulau  
Assistent Timbro Förlag  
070 467 03 34  
greta.eulau@timbro.se  
@GretaEulau

Inger Christenson  
Ekonomichef  
072 015 63 60  
inger.christenson@timbro.se

Jacob Lundberg  
Chefsekonom  
070 276 74 24  
jacob.lundberg@timbro.se  
@jacob\_lundberg

Johan Ingerö  
Programansvarig Välfärd  
070 735 27 98  
Johan.ingero@timbro.se  
@JohanIngero

Karin Svanborg-Sjövall  
Vd  
072 517 00 77  
karin.svanborg.sjovall@timbro.se  
@KarinSjva

Kristina von Unge  
Biblioteksansvarig  
070 143 73 15  
kristina.von.unge@timbro.se

Lars Anders Johansson  
Kulturansvarig och redaktör  
073 925 60 17  
lars.anders.johansson@timbro.se  
@Budoarstamning

Lydia Wålsten  
Kommunikationschef  
070 646 56 88  
lydia.walsten@timbro.se  
@lyw

Margareta Runsten  
Ekonomiassistent  
070 143 64 70  
margareta.runsten@timbro.se

Martina Stenström  
Marknadsansvarig Timbro förlag  
073 503 12 27  
martina.stenstrom@timbro.se  
@martinistories

Roland Poirier Martinsson  
Redaktör  
073 377 07 79  
rolandpm@gmail.com

Siri Steijer  
Programansvarig Arbetsmarknad  
073 630 89 22  
siri.steijer@timbro.se  
@SiriSteijer

Tobias Samuelsson  
Webbredaktör och IT-ansvarig  
079 075 30 53  
tobias.samuelsson@timbro.se

Victor Fladvad  
Projektledare, kommunikation och eventansvarig  
070 657 86 93  
victor.fladvad@timbro.se  
@VictorFladvad